





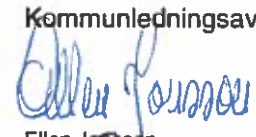
Datum  
2016-02-23

### Kommunstyrelsens arbetsutskott

Plats och tid	Jan Sahléns tjänsterum, kommunhuset, vån 4, kl. 08.30-11.45	
Beslutande	Ledamöter Jan Sahlén (S), ordf. §§ 22--37 Gudrun Sjödin (S) Jon Björkman (V) Bertil Böhlín (C) Johan Nordenmark (M)	
	Tjänstgörande ersättare Thomas Näsholm (S) §§ 38--39	
	Närvarande ersättare Thomas Näsholm (S) §§ 22--37	
Övriga närvarande	Anna Forsberg, nämndsekreterare Peter Carlstedt, kommunchef Staffan Östman, chef samhällsavdelningen Stefan Billström, avdelningschef stöd- och service Jenny Edvinsson, projektledare Framtidsbygget – en hel kommun § 22 Malin Svanholm (S) styrgrupp för Framtidsbygget – en hel kommun § 22	
Justerare	Johan Nordenmark (M)	
Justeringens plats och tid	Förvaltningen den 24 februari	
Underskrifter	Paragrafer §§ 22--39	
	Sekreterare	 Anna Forsberg
	Ordförande	 Jan Sahlén (S) §§ 22--37
		 Gudrun Sjödin (S) §§ 38--39
	Justerare	 Johan Nordenmark (M)

### ANSLAG/BEVIS

Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.

Organ	Kommunstyrelsens arbetsutskott	
Sammanträdesdatum	2016-02-23	
Datum då anslaget sätts upp	2016-02-24	Datum då anslaget tas ned 2016-03-17
Förvaringsplats för protokollet	Kommunledningsavdelningen	Sista datum för överklagande 2016-03-16
Underskrift	 Ellen Jonsson	

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande



### Kommunstyrelsens arbetsutskott

#### Ärendelista

§ 22	Dnr KS 2016/23 Information.....	3
§ 23	Dnr KS 2016/62 Biträdande Kommunchef.....	4
§ 24	Dnr KS 2016/64 Organisationsöversyn 2016 avseende HR, Kommunikation och Stab.....	6
§ 25	Dnr KS 2016/77 Länsgemensamt etableringsprojekt.....	8
§ 26	Dnr KS 2015/343 Svar på motion gällande hemtjänstens arbetsscheman.....	11
§ 27	Dnr KS 2016/78 Ansvarig utgivare för webbsändningar av kommunfullmäktiges sammanträden.....	13
§ 28	Dnr KS 2016/41 Riktlinje för hantering av val i Kramfors kommun.....	15
§ 29	Dnr KS 2016/72 & 2012/114 Reglementen för Kommunstyrelsen och övriga nämnder i Kramfors kommun.....	16
§ 30	Dnr KS 2015/590 Riktlinje för styrning och ledning.....	18
§ 31	Dnr KS 2015/599 Bolagsordning för Kramfors Kommunhus AB.....	20
§ 32	Dnr KS 2015/600 Bolagsordning för Kramfors Industri AB.....	21
§ 33	Dnr KS 2015/601 Bolagsordning för Kramfors Mediateknik AB.....	22
§ 34	Dnr KS 2013/488 Bolagsordning för Krambo Bostads AB.....	23
§ 35	Dnr KS 2014/132 Fördjupad översiktsplan för Kramfors stad.....	24
§ 36	Dnr KS 2015/573 Svar på revisionsrapport om Granskning av avtal och bidrag till föreningslivet.....	26
§ 37	Dnr KS 2015/142 Kommunstyrelsens uppsiktsplikt gällande bolagen.....	28
§ 38	Dnr KS 2016/76 Drifts- och investeringsbidrag till föreningsägda samlingslokaler 2016.....	30
§ 39	Dnr 2016/83 Anhållan hos Länsstyrelsen om förordnande som vigsselförrättare.....	32



§ 22

Dnr KS 2016/23

### Information

#### Beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott beslutar följande

Lägga informationen till handlingarna.

#### Ärendet

Kommunstyrelsens arbetsutskott samt styrgruppen för projektet "Framtidsbygget – en hel kommun" får ta del av följande information;

Jenny Edvinsson, projektledare, presenterar projektet, dess mål och vad som skett inom projektet samt vad som är på gång.

Justerandes sign

as.

JN

Utdragsbestyrkande



§ 23

Dnr KS 2016/62

## Biträdande Kommunchef

### Beslut

Kommunstyrelsen arbetsutskott beslutar följande

1. BAS-förvaltningens chef, Anna Stina Fors Sjödin, ges ett tilläggsuppdrag som innebär att hon utses till biträdande kommunchef.
2. Uppdraget gäller från och med 2016-03-01.

### Ärendet

#### *Motiv och bakgrund*

Kommunstyrelsens arbetsutskott beslutade 2013-11-12, § 106, om ny organisation för kommunledningsförvaltningen. Förändringen som bland annat innebar att samhällsavdelningen och avdelningen för stöd och service skapades genomfördes från och med den 1 januari 2014.

Det är drygt två år sedan och den gången var det en ganska stor omläggning som genomfördes. Nu har det gått en tid och det finns ett behov av att utveckla och förändra vissa delar igen och motiven för detta är flera.

En anledning är att viktigt utvecklingsarbete ofta kräver att kommunchefen är en del i processen och uppdraget i allmänhet innebär att det förväntas närvaro i många processer och sammanhang.

Vi ser även att det kommer in en ny dimension i arbetet nu när planerna på landstingens övertagande av det regionala utvecklingsarbetet och den stora regionreformen börjar ta form.

Därför föreslås förändringar som skall stötta en koncernledning med högre ambitioner.

#### *Biträdande kommunchef*

Anna-Stina Fors Sjödin är förvaltningschef för BAS - förvaltningen och förslaget betyder att ges ett tilläggsuppdrag som innebär att hon utses till biträdande kommunchef. I praktiken betyder detta att hon har kvar sitt nuvarande arbete, som också är hennes grundanställning, men hon blir tillika biträdande kommunchef. Förutom att kunna agera som



### Kommunstyrelsens arbetsutskott

ersättare när kommunchefen inte är på plats eller kan medverka kommer Anna-Stina Fors Sjödin bland annat att få ett övergripande ansvar för **personal och organisationsfrågor** och vårt **jämställdhetsarbete**.

Det sistnämnda är särskilt prioriterat som ett av tre profilområden. Ett delat ledarskap med en man och en kvinna på den högsta tjänstepersonsnivån är en viktig markering för att visa att vi menar allvar.

#### *Samverkan och riskbedömning*

Förslaget är behandlat i samverkan 2016-02-19.

En särskild riskbedömning för förändringen finns utarbetad.

#### Skickas till

Förvaltningarna (BAS, BKU och MoB)  
Kommunledningsförvaltningens avdelningar

Justerandes sign

es.

JN

Utdragsbestyrkande



§ 24

Dnr KS 2016/64

## Organisationsöversyn 2016 avseende HR, Kommunikation och Stab

### Beslut

Kommunstyrelsen arbetsutskott beslutar följande

1. HR – enheten flyttas från avdelningen Stöd och Service och bildar en egen avdelning, HR-avdelningen.
2. Ledningsstaben flyttas från avdelningen Stöd och Service och byter namn till koncernsstaben.
3. Kommunikationsenheten upphör som egen enhet. De tre tjänster som finns inom enheten flyttas till koncernsstaben.
4. Förändringen genomförs 2016-03-01.

### Ärendet

#### *Motiv och bakgrund*

Kommunstyrelsens arbetsutskott beslutade 2013-11-12, § 106, om ny organisation för kommunledningsförvaltningen. Förändringen som bland annat innebar att samhällsavdelningen och avdelningen för stöd och service skapades genomfördes från och med den 1 januari 2014.

Det är drygt två år sedan och den gången var det en ganska stor omläggning som genomfördes. Nu har det gått en tid och det finns ett behov av att utveckla och förändra vissa delar igen och motiven för detta är flera.

Det finns ett behov av ett mer utvecklat stöd i strategiska och koncernövergripande frågor och extern och intern kommunikation behöver större närhet till kommunledningen och de processer som hanteras där. Därför föreslås förändringar som skall stötta en koncernledning med högre ambitioner.

#### *Koncernstaben*

Staben utökas med ett ansvar för kommunikationsfrågorna och det planeras för fler förändringar lite längre fram. Staben skall ges en delvis ny och tydligare roll. Kommunchefen blir stabschefens chef.



### Kommunstyrelsens arbetsutskott

#### *Kommunikationsenheten*

Kommunikationsenheten upphör som egen enhet. De tre tjänster som finns inom enheten flyttas till koncernsstaben. Nina Ulander har själv valt att inte förlänga sitt förordnande som kommunikationschef när det löper ut i sommar. Tjänsten omvandlas då till en befattning som kommunikationsstrateg. Kommunikationschefens chefskap för de övriga två medarbetarna i enheten upphör i samband med att nyordningen börjar gälla.

#### *HR-avdelningen*

Det har visat sig att flera av de frågor som HR ansvarar för eller bereder är av sådan strategisk karaktär att verksamheten inte passade som en enhet i avdelningen för Stöd och Service. Frågorna krävde ofta medverkan eller dialog med kommunchefen och motiven för att vara en del i en avdelning blev helt enkelt för små.

Därför föreslås att HR – enheten flyttas från avdelningen Stöd och Service och bildar en egen avdelning, HR-avdelningen. Den biträdande kommunchefen ges ett övergripande ansvar för personal och organisationsfrågor och vårt jämställdhetsarbete. Hen blir också HR-chefens chef.

#### *Samverkan och riskbedömning*

Förslaget är behandlat i samverkan 2015-02-19.

En särskild riskbedömning för förändringen finns utarbetad.

#### **Skickas till**

Förvaltningarna (BAS, BKU och MoB)  
Kommunledningsförvaltningens avdelningar

es.

gn



§ 25

Dnr KS 2016/77

## Länsgemensamt etableringsprojekt

### Beslut

Kommunstyrelsen arbetsutskott beslutar följande

Under förutsättning beslut tas enligt bifogad finansieringsplan hos deltagande medfinansierare, delta och medfinansiera projekt "GROW with smart GREEN opportunities in Västernorrland" med 321 473 kr under 2016-2018, vilket innebär 107 141 kr/år.

Medel tas ifrån samhällsavdelningens budget för projekt.

### Ärendet

En hållbar utveckling är en ödesfråga för allas vår framtid och satsningar på miljö, klimat och socialt ansvar blir av allt större strategisk betydelse för företagens lönsamhet i framtiden. Klimatavtalet som tecknades december 2015 i Paris av 190 länder världen över styrker detta. Hållbarhet kommer ha en betydande påverkan på tvären hur näringslivet utvecklas genom hela leverantörkedjan.

För att möta upp detta behöver Västernorrland (nedan regionen) arbeta för att främja hållbara utländska investeringar i de goda tillgångar till förnybar energi som regionen har. Ökade utländska investeringar i alla led relaterade till regionens tillgångar bidrar både till en ökad energieffektivitet lokalt som globalt men även till en bättre regional tillväxt med ett rikare näringsliv som följd.

Projektet syftar till att skapa en gemensam plattform och påbörja utformningen av ett hållbart IPA (Investment Promotion Agency) där kommunerna i regionen med samlad kraft kan erbjuda ett samlat koncept som gör regionen till ett förstaval som attraherar investerare och etableringar med intresse för smart och hållbar utveckling.

### Bakgrund

Kommunernas näringslivskontor i Västernorrland vill eftersträva ett fördjupat och effektivare samarbete för att bidra till fler utlandsinvesteringar med fokus på grön energi. Länets kommuner har därför under senaste året både genomfört en förstudie med syfte att effektivisera samarbetet, samt påbörjat arbetet med utländska kundkontakter med fokus på etablering av datacenterhallar i projektet Big Green Data. Västernorrland har i denna verksamhet under drygt två år jobbat för att attrahera datacenteretableringar till länet. Under dessa år har man byggt upp ett stort nätverk och man har kunnat inhämta kunskap om bland annat branschens trender.

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande



**Kommunstyrelsens arbetsutskott**

Västernorrland är ett ledande industri-län med en industri som står stark med hög konkurrenskraft med en exportinriktad ekonomi. Emellertid har regionen en utmaning i förhållande till många andra svenska regioner genom att inte ha en aktiv plan avseende att främja utländska investeringar till länet.

Detta är en stor nackdel då utländska direktinvesteringar (FDI) (Foreign Direct Investments) bidrar till tillväxt och sysselsättning. Utmaningen ligger i att inspirera potentiella företag/branscher att se regionens fördelar ur investeringsperspektiv. Regionen behöver främja inte bara olika rådgivnings- och utvecklingscentra utan också att fokusera på ett stödsystem som kan underlätta för företag att etablera sig för skapa mervärden genom förnyelse.

Framgångsrik investerings-främjande kräver en tydlig strategisk inriktning.

För att möta ett ökat klimatengagemang och se investerares behov och krav bör internationell positionering **fokuseras mot länets mest framgångsrika och starka sektorer, som t.ex. skog, IT, clean tech och besöksnäringen.**

En strategisk samverkan mellan dessa områden och en samverkan mellan forskning, privat och offentlig sektor gynnar affärsmöjligheter och företagande inom energi- och miljöteknikområdet.

**Projektets syfte, mål och strategi**

Syftet med kommande projekt är att skapa en gemensam plattform och påbörja utformning av en hållbar IPA (Investment Promotion Agency).

Kommunerna inom länet ska erbjuda ett samlat koncept som gör regionen till ett förstaval som attraherar investerare och etableringar med intresse för smart grön hållbarhetsutveckling.

Målet är att främja hållbara utländska investeringar som ska bidra till ökad energieffektivitet regionalt, nationellt och globalt. Önskad energieffektivitet uppnås genom både företagens egna satsningar på grön energi, samt som sekundär effekt via etableringarnas geografiska placering i närheten av regionens gröna produktion.

För att nå målet ska vi strategiskt arbeta för:

- En bättre helhetsyn i arbetet med att positionera Västernorrland.
- Förbättrad resursanvändning genom att fokusera på att attrahera investeringar högt upp i värdekedjan, avseende hållbar innovation, kvalificerade arbetstillfällen och konkurrenskraft.
- Förbättrad, mer effektiv service till potentiella och existerande utländska investerare. Minskat dubbelarbete och eliminering av dubbla kostnader relaterat till investeringsfrämjande i respektive kommun.

**Förslag på finansiering**

Finanseringen utgörs av egna resurser från vart och ett av länets näringslivskontor/bolag. Därutöver stöd från Länsstyrelsen Västernorrland och EUs Regionala strukturfond, samt även ev. privat finansiering.



### Kommunstyrelsens arbetsutskott

#### Offentlig kontant finansiering

Finansiär	2016	2017	2018	TOTAL
EU 50 %	1 773 604	2 325 176	2 338 289	6 437 069
Lst 25 % kontanter	886 802	1 162 588	1 169 144	3 218 535
Ftg Eon kontanter	33 333	33 333	33 334	100 000
Kommuner kontanter	533 386	701 338	715 238	1 949 962
Kommuner i tid	240 083	347 917	340 573	928 573
Miun tid	50 000	50 000	50 000	150 000
Övr. privat tid	30 000	30 000	30 000	90 000
<b>Total</b>	<b>3 547 208</b>	<b>4 650 353</b>	<b>4 676 577</b>	<b>12 874 139</b>

Fördelade kostnader per kommun/år (Procent baserat på befolkningsmängd)					
Kommun		fast andel i kr	fördelat i procent	tid	kontant/år
Härnösand	18%	150 000	214 279	176 429	121 426
Ö-vik	41%	150 000	492 842	380 715	214 281
Kramfors	14%	150 000	171 423	130 000	107 141
Sollefteå	14%	150 000	171 423	130 000	107 141
Timrå	12%	150 000	149 995	111 429	99 998
<b>Totalt</b>		<b>750 000</b>	<b>1 199 962</b>	<b>928 573</b>	<b>1 949 962</b>

**Beslutsunderlag**  
Projektdirektiv 2015-12-02

**Skickas till**  
Samhällsavdelningen

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande



§ 26

Dnr KS 2015/343

## **Svar på motion gällande hemtjänstens arbetsscheman**

### **Beslut**

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår  
kommunstyrelsen föreslå  
kommunfullmäktige besluta följande

Avslå motionen.

### **Ärendet**

Olle Svanholm (M) har i en motion till kommunfullmäktige 2015-06-09 föreslagit att Kramfors kommun inför den så kallade "Skönsmon-modellen". Den innebär, enligt Svanholm, att varje enhet inom hemtjänsten själv får lägga upp arbetet, vilket innebär nöjdare personal och en ekonomisk besparing för kommunen.

Bistånds-, arbetsmarknads- och sociala servicenämnden (BAS) har i sitt yttrande till kommunstyrelsen (2015-11-26 § 106) framfört att det inom hemtjänstverksamheten pågår ett omfattande förbättringsarbete. Man har olika förbättringsgrupper som består av omvårdnadspersonal och enhetschefer. De har till uppdrag att ta fram förslag på utveckling av det de kallar för kontaktmannaskapet, med ett tydligt ansvar för planering av brukarens biståndsbedömda behov och önskemål.

BAS- nämnden har idag inga planer på att börja jobba enligt "Skönsmon-modellen" och anser att ett väl fungerande kontaktmannaskap bygger på en hög delaktighet hos personalen.

BAS-nämnden ansvarar inför fullmäktige för sin verksamhet och ekonomi. Nämnden vill förbättra verksamheten genom ett omfattande förbättringsarbete där bland annat kontaktmannaskapet kommer att utvecklas. Den centrala planeringen av schemaläggning med insatser som styrs efter behov har i flera sammanhang lyfts fram som ändamålsenlig när det gäller att matcha resursinsatser mot behov. Givet detta och till att ett bifall kraftigt skulle inskränka BAS-nämndens



### Kommunstyrelsens arbetsutskott

ansvar för verksamhet och ekonomi, ser kommunstyrelsen i sin beredning av ärendet inget skäl att föreslå bifall till motionen.

#### **Beslutsunderlag**

Olle Svanholm, motion daterad 2015-06-09

Kommunfullmäktige 2015-09-28 § 111

BAS-nämnden yttrande, 2015-11-26 § 106

as.

gn

§ 27

Dnr KS 2016/78

## **Ansvarig utgivare för webbsändningar av kommunfullmäktiges sammanträden**

### **Beslut**

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår  
kommunstyrelsen föreslå  
kommunfullmäktige besluta följande

1. Rainor Melander, ordförande, utses till ansvarig utgivare för sändningar av kommunfullmäktiges sammanträden på [www.kramfors.se](http://www.kramfors.se).
2. Eva Sonidsson, vice ordförande, utses som ersättare till ansvarig utgivare.
3. Utgivare ska inte vara ansvarig för vad som sägs under sammanträdet. Varje ledamot ansvarar själv för eventuella yttrandefrihetsbrott hen kan begå.
4. Kommunstyrelsen ska vara personuppgiftsansvarig för sändningarna.

### **Ärendet**

#### **Bakgrund**

Kommunfullmäktiges sammanträden i Kramfors kommun direktsänds via kommunens hemsida. Sändningen omfattas av yttrandefrihetsgrundlagen och ska vara anmäld med utsedd ansvarig utgivare till Myndigheten för radio och tv.

Via kommunens hemsida finns även möjlighet att se sändningen i efterhand. Därmed ska Personuppgiftslagens bestämmelser om medgivande för publicering av personuppgifter följas.

#### **Direktsändning**

Sändningar är att likställa med en radiosändning och omfattas av yttrandefrihetsgrundlagen och ska ha en utgivare utsedd och anmäld till Myndigheten för Radio och TV.



### Kommunstyrelsens arbetsutskott

Det är utgivaren som ensam bär ansvaret för det som sänds eller publiceras i databasen. Uppgift om vem som är utgivare ska vara tillgänglig för allmänheten.

Utgivaren är juridiskt ansvarig om yttrandefrihetsbrott begås, till exempel hets mot folkgrupp, förtal eller förolämpning.

I direktsända program kan de medverkande ansvara för eventuella yttrandefrihetsbrott istället för utgivaren. Den som utser ansvarig utgivare kan besluta om detta. Beslutet ska meddelas de medverkande före sändningen och antecknas i ett särskilt register hos den som sänder.

Kommunfullmäktige föreslås besluta att varje talare ska vara ensam ansvarig för sina uttalanden. Detta ska anslås/informeras om på lämpligt sätt vid varje möte samt ett register över ledamöter som omfattas av beslutet ska finnas och anmälas till Myndigheten för radio och tv.

#### *Publicering i efterhand*

Sändningarna från kommunfullmäktiges sammanträden hålls även tillgängliga via kommunens hemsida i efterhand. Därför behöver kommunen även ta hänsyn till personuppgiftslagen och medgivande för publicering samt personuppgiftsansvar.

Kommunstyrelsen föreslås vara personuppgiftsansvarig för sändningarna.

#### **Beslutsunderlag**

Information på Myndigheten för Radio och TV:s hemsida.



Kommunstyrelsens arbetsutskott

§ 28

Dnr KS 2016/41

## Riktlinje för hantering av val i Kramfors kommun

### Beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår  
kommunstyrelsen föreslå  
kommunfullmäktige besluta följande

Anta riktlinje för hantering av val i Kramfors kommun.

### Ärendet

Avsaknaden av styrande dokument vid hanteringen av val inför den nya mandatperioden 2015-2018 ledde till att det inte var tydligt vilka val som skulle göras, hur nomineringsprocessen skulle gå till och vilka aktörer som skulle vara delaktiga. Det som fanns att utgå ifrån var beslutsprotokoll från tidigare val samt att eftersöka information från medarbetare. Arbetet krävde tidsmässigt stora resurser, var ineffektivt och sårbart eftersom arbetet blev personberoende. Det finns även behov av styrning för nya typer av val som ska göras under pågående mandatperiod.

Mot bakgrund av detta har ett förslag till riktlinjer för hantering av val tagits fram som beskriver ansvarsfördelning och nomineringsprocess utifrån en kategorisering av val. Syftet med riktlinjen är att det ska finnas en tydlighet, förutsägbarhet och öppenhet när demokratiska val ska genomföras.

För att säkerställa att riktlinjen följs har en tjänsteföreskrift tagits fram med rutinbeskrivningar som ska fungera som ett stöd för berörda tjänstemän. Rutinerna säkerställer bland annat att det bör framgå av kallelser och protokoll hur val ska gå till utifrån riktlinjen. Den beskriver också stöddokument såsom förteckning över samtliga val som hanteras inom kommunen, nomineringsblanketter och hur proportionella val och slutna omröstning går till.

### Beslutsunderlag

Förslag till riktlinje för hantering av val i Kramfors kommun

Justerandes sign

es.

JN

Utdragsbestyrkande

§ 29

Dnr KS 2016/72 & 2012/114

## **Reglementen för Kommunstyrelsen och övriga nämnder i Kramfors kommun**

### **Beslut**

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår  
kommunstyrelsen föreslå  
kommunfullmäktige besluta följande

1. Upphäva reglementen med riktlinjer för styrning och ledning (fastställd av Kommunfullmäktige 2012-05-21 § 60).
2. Anta "Reglementen för Kommunstyrelsen och övriga nämnder i Kramfors kommun".

### **Ärendet**

Administrativa enheten fick under våren 2015 uppdrag att revidera styrdokumentet "Reglementen med riktlinjer för styrning och ledning". I revideringen skulle hänsyn tas till Sveriges Kommuner och Landsting (SKL) "Reglemente för styrelsen och övriga nämnder – ett underlag för lokala bedömningar" (från december 2014).

Riktlinjer för styrning och ledning föreslås lyftas ur och vara ett eget styrdokument, det vill säga vara skilt från reglementena. Förslag på nya riktlinjer för styrning och ledning hanteras under en egen beslutspunkt.

De största förändringarna i "Reglementen för Kommunstyrelsen och övriga nämnder i Kramfors kommun" är:

- "Reglemente för FTS-rådet" har lyfts ur då det inte åligger Kommunfullmäktige att besluta om organisering inom särskild nämnd.
- Förslag på "Reglemente för Arvodesberedningen" har tagits fram.
- Rubriceringen har blivit tydligare för att innehållsförteckningen ska ge bättre vägledning för den information som eftersökes.

I sin helhet har mer och nytt innehåll tillkommit. Våldigt lite har tagits bort innehållsmässigt – det som föreslås tas bort har framförallt fått nya formuleringar.





**Kommunstyrelsens arbetsutskott**

**Beslutsunderlag**

Förslag på "Reglementen för Kommunstyrelsen och övriga nämnder i Kramfors kommun"

Justerandes sign

es.

JN

Utdragsbestyrkande



§ 30

Dnr KS 2015/590

## **Riktlinje för styrning och ledning**

### **Beslut**

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår  
kommunstyrelsen föreslå  
kommunfullmäktige besluta följande

1. Anta riktlinjen för styrning och ledning
2. Upphäva beslutet om politikområden
3. Upphäva samtliga policier inom politikområdena
4. Upphäva kvalitetspolicyn

### **Ärendet**

Riktlinjen för styrning och ledning var tidigare en del av samma dokument som nämndernas reglementen ((dnr KS 2012/114), men i fortsättningen delas riktlinjen och reglementen i två olika beslut av kommunfullmäktige.

Riktlinjen beskriver, precis som i den tidigare, vår styrmodell med mål- och ekonomistyrning och hur den årliga planeringen och uppföljningen sker i denna omfattande process. Målstyrningen innebär i korthet att utgångspunkten är en långsiktig vision, som sedan bryts ner i prioriterade områden för mandatperioden, för budgetåret beslutar kommunfullmäktige om kommunövergripande mål och slutligen beslutar nämnderna om egna mål i sin verksamhetsplan.

Riktlinjen innehåller förutom mål- och ekonomistyrningen några nya avsnitt. Syftet med detta är att få ett övergripande och sammanfattande dokument som ska förenkla styrningen.

Dessa nya avsnitt är

1. värdegrunden (avsnitt 1.1), som kommunfullmäktige tidigare beslutat om i policyn för styrning och ledning.
2. styrande dokument och en ny förenklad struktur för vår egen regelstyrning (avsnitt 2).
3. personal, vår viktigaste resurs och grunden för den välfärd vi har i uppdrag att skapa.

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande



### Kommunstyrelsens arbetsutskott

Ett beslut om ett personalpolitiskt program kommer inom kort till kommunfullmäktige för beslut, vilket gör att området beskrivs övergripande i denna riktlinje (avsnitt 3).

4. kvaliteten och några olika verktyg kopplade till den kvalitet som brukare, medborgare, kunder och anställda förväntar sig av en kommun idag (avsnitt 4).  
Den tidigare kvalitetspolicyn från 2005 upphävs.
5. kommunikationen och vårt mål för denna tillsammans med den bild av kommunens som vi vill förmedla i ord och bild i det så kallade varumärket (avsnitt 5)

Tre ytterligare avsnitt finns i riktlinjen; lokalsamordning, intern kontroll och slutligen ansvar och organisation. Dessa avsnitt fanns också i den tidigare riktlinjen, men vissa omformuleringar och kompletteringar har gjorts. Framför allt gäller det den interna kontrollen, där revisionen har önskat en tydligare beskrivning av ansvarsfördelning, planering och uppföljning (avsnitt 7).

Utifrån förslaget på ny riktlinje för styrning och ledning så finns det några tidigare beslut som behöver upphävas.

Den första rör beslutet om kommunfullmäktige tog 2011 om så kallade politikområden (dnr KS 2010/322). Syftet med politikområdena var att bidra till att få en övergripande struktur för de kammungemensamma styrande dokumenten. Erfarenheterna efter fyra år är att de inte haft någon påverkan alls på organisationen, utan har levt ett eget liv vid sidan av nämnderna. Därför är förslaget att inte längre använda begreppet politikområden längre.

Det andra hör ihop med beslutet om politikområden och den policy som beskrev kommunens förhållningssätt till varje politikområde (dnr KS 2011/700-704). Om politikområdena tas bort måste dess policies också upphävas.

Den tredje rör den tidigare kvalitetspolicy (dnr KS 2004/625) som beslutades av kommunfullmäktige 2005-11-28, som också behöver upphävas då den ersätts av avsnitt 4 i riktlinjen för styrning och ledning.

### Beslutsunderlag

Riktlinje för styrning och ledning

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

§ 31

Dnr KS 2015/599

## **Bolagsordning för Kramfors Kommunhus AB**

### **Beslut**

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår  
kommunstyrelsen föreslå  
kommunfullmäktige besluta följande

Godkänna bilagda förslag till bolagsordning för Kramfors Kommunhus  
AB.

### **Ärendet**

Styrelsen i moderbolaget Kramfors Kommunhus AB beslutade 2014-  
09-18 att uppdra till VD att utarbeta förslag till nya bolagsordningar  
inom bolagskoncernen.

Motivet var bl.a. en ändring av kommunallagen som innebär skärpt  
uppsiktsplikt för kommunstyrelsen.

Ändringarna ger en kommun tydligare regler för ägarstyrning av  
kommunens bolag. I bolagsordningen skall bland annat tydligt anges  
föremålet för bolagets verksamhet, de kommunala principer som utgör  
ramen för bolagets verksamhet, kommunfullmäktiges rätt att ta ställning  
innan viktigare beslut fattas av bolaget samt att det skall finnas  
lekmannarevisorer.

Det nya förslaget till bolagsordning ersätter den nu gällande  
bolagsordningen.

### **Beslutsunderlag**

Förslag till ny bolagsordning.



§ 32

Dnr KS 2015/600

## **Bolagsordning för Kramfors Industri AB**

### **Beslut**

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår  
kommunstyrelsen föreslå  
kommunfullmäktige besluta följande

Godkänna bilagda förslag till bolagsordning för Kramfors Industri AB.

### **Ärendet**

Styrelsen i moderbolaget Kramfors Kommunhus AB beslutade 2014-09-18 att uppdra till VD att utarbeta förslag till nya bolagsordningar inom bolagskoncernen.

Motivet var bl.a. en ändring av kommunallagen som innebär skärpt uppsiktsplikt för kommunstyrelsen.

Ändringarna ger en kommun tydligare regler för ägarstyrning av kommunens bolag. I bolagsordningen skall bland annat tydligt anges föremålet för bolagets verksamhet, de kommunala principer som utgör ramen för bolagets verksamhet, kommunfullmäktiges rätt att ta ställning innan viktigare beslut fattas av bolaget samt att det skall finnas lekmannarevisorer.

Det nya förslaget till bolagsordning ersätter den nu gällande bolagsordningen.

### **Beslutsunderlag**

Förslag till ny bolagsordning.



§ 33

Dnr KS 2015/601

## **Bolagsordning för Kramfors Mediateknik AB**

### **Beslut**

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår  
kommunstyrelsen föreslå  
kommunfullmäktige besluta följande

Godkänna bilagda förslag till bolagsordning för Kramfors Mediateknik AB.

### **Ärendet**

Styrelsen i moderbolaget Kramfors Kommunhus AB beslutade 2014-09-18 att uppdra till VD att utarbeta förslag till nya bolagsordningar inom bolagskoncernen.

Motivet var bl.a. en ändring av kommunallagen som innebär skärpt uppsiktsplikt för kommunstyrelsen.

Ändringarna ger en kommun tydligare regler för ägarstyrning av kommunens bolag. I bolagsordningen skall bland annat tydligt anges föremålet för bolagets verksamhet, de kommunala principer som utgör ramen för bolagets verksamhet, kommunfullmäktiges rätt att ta ställning innan viktigare beslut fattas av bolaget samt att det skall finnas lekmannarevisorer.

Det nya förslaget till bolagsordning ersätter den nu gällande bolagsordningen.

### **Beslutsunderlag**

Förslag till ny bolagsordning.



§ 34

Dnr KS 2013/488

## **Bolagsordning för Krambo Bostads AB**

### **Beslut**

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår  
kommunstyrelsen föreslå  
kommunfullmäktige besluta följande

Godkänna bilagda förslag till bolagsordning för Krambo Bostads AB.

### **Ärendet**

Styrelsen i moderbolaget Kramfors Kommunhus AB beslutade 2014-09-18 att uppdra till VD att utarbeta förslag till nya bolagsordningar inom bolagskoncernen.

Motivet var bl.a. en ändring av kommunallagen som innebär skärpt uppsiktsplikt för kommunstyrelsen.

Ändringarna ger en kommun tydligare regler för ägarstyrning av kommunens bolag. I bolagsordningen skall bland annat tydligt anges föremålet för bolagets verksamhet, de kommunala principer som utgör ramen för bolagets verksamhet, kommunfullmäktiges rätt att ta ställning innan viktigare beslut fattas av bolaget samt att det skall finnas lekmanrevisorer.

Det nya förslaget till bolagsordning ersätter den nu gällande bolagsordningen.

### **Beslutsunderlag**

Förslag till ny bolagsordning.

§ 35

Dnr KS 2014/132

## Fördjupad översiktsplan för Kramfors stad

### Beslut

Kommunstyrelsen arbetsutskott föreslår  
kommunstyrelsen föreslå  
kommunfullmäktige besluta följande

1. Anta förslag till fördjupad översiktsplan för Kramfors stad.
2. Besluta att den fördjupade översiktsplanen för Kramfors stad ersätter följande planer och program:
  - Områdesplan för Kramfors-Frånö, antagen 1988-11-28
  - Miljöprogram för Kramfors centrum centrumplan, antaget 1988-11-28
3. Att godkänna granskningsutlåtandet.

### Ärendet

Under det senaste decenniet har det skett stora förändringar i centrala Kramfors. Genom nya affärsetableringar och det nya resecentret har människors rörelsemönster och behov förändrats.

Kramfors stad är därför i behov av en uppdaterad planering ur ett helhetsperspektiv. Syftet med den fördjupade översiktsplanen är att vägleda hur vi ska använda mark- och vattenområden samt bädda för en långsiktigt hållbar utveckling mot mer bebyggelse och aktiviteter i Kramfors stad. Planen ska utgöra ett samlat kunskapsunderlag och fungera som ett verktyg för dialog mellan olika intressenter, exempelvis vid detaljplanering och bygglovsprövning.

Den fördjupade översiktsplanen beskriver en nulägesbild av staden, presenterar nya stadsbyggnadsstrategier och föreslår en framtida markanvändning.

Den fördjupade översiktsplanen har på uppdrag av Kramfors kommunstyrelse framarbetats av tjänstemän på samhällsavdelningen i samarbete med andra kommunala förvaltningar. Planförslaget har bearbetats efter att ha varit ute på programsamråd, samråd samt





**Kommunstyrelsens arbetsutskott**

granskning för att ge allmänhet, intressenter och myndigheter möjlighet att påverka förslaget.

**Beslutsunderlag**

Granskningsutlåtande, daterat 2016-02-10

Förslag till fördjupad översiktsplan för Kramfors stad, daterad 2016-02-12

Konsekvensbeskrivning av fördjupad översiktsplan, daterad 2016-02-12

Justerandes sign

bs.

gN

Utdragsbestyrkande



§ 36

Dnr KS 2015/573

## **Svar på revisionsrapport om Granskning av avtal och bidrag till föreningslivet**

### **Beslut**

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår  
kommunstyrelsen besluta följande

Avge nedanstående svar till revisorerna

### **Ärende**

KPMG har av Kramfors kommuns revisorer fått i uppdrag att granska  
kommunstyrelsens styrning och uppföljning av avtal och bidrag som  
sammanslagningens fritidsenhet har med föreningslivet.

Syftet med granskningen är att bedöma om kommunstyrelsen har en  
tillfredsställande styrning och uppföljning av avtal med föreningslivet  
samt tillräckliga rutiner för utbetalning av bidrag.

Kramfors kommuns revisorer bedömer att det är väsentligt att  
fritidsenheten har fungerande rutiner gällande avtal och bidrag mot  
föreningslivet. Det är också viktigt med rutiner kring beslut och  
uppföljning samt rutiner för hela processen från ansökan av bidrag till  
utbetalning.

Noteringar som KPMG gjort och som bör förtydligas:

*Enligt bidragsnormerna ska föreningar som inte sökt bidrag på tre år avföras som  
bidragsberättigade något som inte sker i dagsläget. Vi rekommenderar att det upprättas  
en förteckning över godkända bidragsberättigade föreningar, se avsnitt 9.1.1*

Vi kommer att upprätta en förteckning över godkända bidragsberättigade föreningar.

*Vi noterar att det enligt uppgift genomförs besiktningmöten en gång per år men att  
dessa inte protokollförs. Det medför att vi inte kan kontrollera om dessa möten  
verkligen ägt rum eller vad som beslutats. Vi rekommenderar därför att  
besiktningmötena alltid ska protokollföras i enlighet med kan även fungera som bilaga  
till protokollet, se avsnitt 9.12*

**Kommunstyrelsens arbetsutskott**

Vi kommer i fortsättning att protokollföra alla besiktningmöten i enlighet med gällande avtal.

*Före 2014-12-31 när fritidsutskottet avvecklades så samlade man alla ansökningar om bidrag får beslut en gång om året. Enligt den nya delegationsordningen får kommunchefen, fritidschefen samt chefen för samhällsavdelningen bevilja bidrag inom de ekonomiska ramar och enligt fastställda regler. Det finns inga tydligt upparbetade rutiner för beslutsgången, så vi rekommenderar att skriftliga rutiner för hela processen från ansökan till utbetalning tas fram. Detta*

Vi kommer att arbeta fram skriftliga rutiner för hela processen från ansökan till utbetalning så att inga felaktigheter sker.

*Vi har genom stickprov funnit att uträkningen av lokalkostnadsbidrag inte följt bidragsnormerna och att besluten för särskilda bidrag inte motiveras, vilket vi rekommenderar. Vi har också funnit att en godkänd ansökan om att bli bidragsberättigad inte följer kraven i bidragsnormerna, se avsnitt 9.2.3*

Vi har väl fungerande rutiner när det gäller uträkningar och att kraven enligt bidragsnormerna upplevs. I dessa fall kan vi bara konstatera att en miss uppstått. Vi kommer i fortsättningen vara noga med att detta inte upprepas. Vi kommer också att motivera varje särskilt bidrag som beslutas.

*Vad vi ser sker ingen systematisk uppföljning av bidragsbeslut eller avtal till kommunstyrelsen. Vi rekommenderar därför att kommunstyrelsen gör en årlig uppföljning och analys av avtal och bidrag till föreningslivet.*

Kommunstyrelsen kommer att göra en årlig uppföljning och analys av avtal och bidrag till föreningslivet.

**Beslutsunderlag**

Revisionsrapport "Granskning av avtal och bidrag till föreningslivet"



§ 37

Dnr KS 2015/142

## **Kommunstyrelsens uppsiktsplikt gällande bolagen**

### **Beslut**

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår kommunstyrelsen besluta följande

Samtliga bolag ska i samband med att årsredovisningen överlämnas till kommunen redovisa om bolagets styrelse anser att verksamheten varit förenligt med det fastställda kommunala ändamålet och utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna.

### **Ärendet**

#### ***Motiv och bakgrund***

Kommunstyrelsen ska enligt kommunallagen utöva uppsikt över de kommunala bolagen på samma sätt som styrelsen har tillsyn över all annan kommunal verksamhet. Uppsiktsplikten innebär att kommunstyrelsen ska hålla sig informerad om bolagens verksamhet och hur bolagen förhåller sig till gällande styrdokument och gällande lagstiftning.

Kommunstyrelsen ska årligen göra en bedömning av bolagens verksamhet. Bedömningen ska göras med stöd av årliga rapporter från bolagsstyrelserna och från lekmannarevisorerna samt den löpande information om bolagens verksamhet som lämnas. Bedömningen ska ge svar på hur varit förenligt med det fastställda kommunala ändamålet och utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna.

Om kommunstyrelsen bedömer att ett bolag under året har avvikit från sitt ändamål och sina befogenheter, ska kommunstyrelsen även lämna förslag till åtgärder som säkerställer att bolagets verksamhet åter kommer att bedrivas i enlighet med kommunfullmäktiges beslut.

Kommunstyrelsens uppdrag i detta avseende finns tydliggjort i såväl reglementet som i bolagspolicyn för Kramfors kommuns aktiebolag. Detta beslut gäller som ett ägardirektiv för kommunens bolag.



### Kommunstyrelsens arbetsutskott

#### *Bolagens rapportering*

Samtliga bolag ska i samband med att årsredovisningen överlämnas till kommunen redovisa om bolagets styrelse anser att verksamheten varit förenligt med det fastställda kommunala ändamålet och utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna. Bedömningen kan lämnas i förvaltningsberättelsen eller i ett särskilt styrelsebeslut.

Justerandes egn

GS.

JN

Utdragsbestyrkande



§ 38

Dnr KS 2016/76

## Drifts- och investeringsbidrag till föreningsägda samlingslokaler 2016

### Beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår  
kommunstyrelsen besluta följande

1. Bevilja driftsbidrag för 2016 med 445 000 kronor
2. Bevilja investeringsbidrag för 2016 med 180 000 kronor, med utbetalningsvillkor att kopior av fakturor på investeringen redovisas till Samhällsavdelningen, utveckling- och planeringsenheten.

### Ärendet

Ansökningar om drift- och investeringsbidrag har lämnats av fjorton folkets hus- och samhällsföreningar.

Samhällsavdelningen har sammanställt ansökningarna och utifrån gällande regler gjort ett förslag till driftsanslag för respektive förening. Föreningarna har även ansökt om bidrag för investeringar.

Ansökningarna om investeringsbidrag överskrider de medel som finns anslagit i 2016 år driftsbudget. Fördelningen har därför skett utifrån hur viktigt och angeläget ansökta åtgärder bedöms.

Nylands Folkets Hus har kämpat för att nå balans i sin ekonomi. De vidtagna åtgärderna har medfört reducerade bidrag. Föreningen har idag ett negativt eget kapital efter flera års förluster. Nylands Folkets Hus får från 2003 ett riktat förlusttäckningsbidrag. Detta riktade bidrag föreslås ligga kvar 2016. Det riktade förlusttäckningsbidraget för Nyland ingår i förslaget driftbidrag nedan.

Justerandes sign

hs.

Utdragsbestyrkande

gn



### Kommunstyrelsens arbetsutskott

Följande bidrag föreslås:

<u>Föreningslokal</u>	<u>Driftbidrag Investeringsbidrag</u>	
Sandö IF, Verdandi	51 602: -	45 000: -
Mariebergs Folkets Hus	22 821: -	
Lunde Folkets Hus	9 924: -	
Svanö Folkets Hus	16 155: -	25 000: -
Frånö Folkets Hus	49 916: -	45 000: -
Lugnviks IF	35 915: -	
Nylands Folkets Hus	182 815: -	
IOGT-NTO förening Frisk Mod	11 367: -	
Lövviks byförening	13 434: -	30 000: -
Träsk-Övered-Ry Byförening	3 353: -	
Ovanmons Samhällsförening	21 139: -	20 000:-
Östbygdens Byförening	6 167: -	5 000: -
Föreningen Tunsjö Byalag	12 616: -	10 000:-
Finnmarkens Bygdeförening	<u>7 776: -</u>	<u>          </u>
	445 000:-	180 000: -

### Beslutsunderlag

Enligt gällande regler fastställda av kommunfullmäktige.

Inkomna ansökningar från respektive förening



§ 39

Dnr 2016/83

## **Anhållan hos Länsstyrelsen om förordnande som vigselförrättare**

### **Beslut**

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår  
kommunstyrelsen besluta följande

Kramfors kommun anhåller hos Länsstyrelsen i Västernorrland om att  
de förordnar Bertil Böhlin och Rainor Melander som vigselförrättare

### **Ärendet**

Länsstyrelsen beslutade 2011-01-26 om att förordna Bertil Böhlin och  
Rainor Melander till vigselförrättare enligt 4 kap 3 § första stycket 2  
äktenskapsbalken (2009:263). Förordnandet gällde till och med 2015-12-  
31.

Anita Bergström, Christer Nilsson och Gudrun Sjödin har tidigare  
utsetts till vigselförrättare.