

**Kommunstyrelsen**Sammanträdesdatum  
2021-01-26

Plats och tid	Doktor Hedlund, tid 15.05–16.35		
Beslutande ledamöter	Se sidan 4.		
Ej beslutande ersättare	Se sidan 4.		
Övriga närvarande	Tjänstepersoner Se sidan 4.	Övriga närvarande Se sidan 4.	
Justerare	Jari Merikanto (M)		
Justeringsplats och tid	Förvaltningen 27 januari 2021		
Underskrifter			Paragrafer § § 1- 24
	Sekreterare Erika Sjögren		
	Ordförande Malin Svanholm (S)		
	Justerare Jari Merikanto (M)		
	<b>ANSLAG/BEVIS</b>		
	Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.		
Organ	Kommunstyrelsen		
Sammanträdesdatum	2021-01-26		
Datum då anslaget sätts upp	2021-01-27	Sista datum för överklagande	2021-02-17
Förvaringsplats för protokollet	Kommunledningsförvaltningen		
Underskrift	Erika Sjögren		
Justerandes sign		Utdragsbestyrkande	

**Kommunstyrelsen****Ärendelista**

§ 1	Dnr KS 2020/25 Information .....	7
§ 2	Dnr: KS 2020/547 Västernorrlands bästa företagsklimat 2025.....	8
§ 3	Dnr: KS 2020/529 Personalpolitiskt program .....	16
§ 4	Dnr: KS 2020/431 Beslut om antagande av nytt bostadsförsörjningsprogram för Kramfors kommun .....	18
§ 5	Dnr: KS 2020/612 God och nära vård.....	23
§ 6	Dnr: KS 2020/493 Svar på motion om att inrätta Företagslotsfunktion .....	26
§ 7	Dnr: KS 2020/495 Svar på motion om osund konkurrens .....	29
§ 8	Dnr: KS 2020/568 Riktlinje för styrande dokument .....	34
§ 9	Dnr: KS 2021/28 Riktlinje för ortsutvecklingsmedel 2021 .....	36
§ 10	Dnr: KS 2020/305 Riktlinje för nationella minoriteter och minoritetsspråk .....	38
§ 11	Dnr: KS 2020/606 Remissyttrande på promemorian befordringskravet i postförordningen .....	41
§ 12	Dnr: KS 2020/599 Remissyttrande regional livsmedelsstrategi .....	42
§ 13	Dnr: KS 2019/656 Kompletterande svar på revisionsrapport "Granskning av kompetensförsörjning och sjukskrivningar" .....	44
§ 14	Dnr: KS 2020/578 Svar på revisionsrapport om finansiell planering.....	46
§ 15	Dnr: KS 2020/550 Svar på revisionsrapport "Granskning av intern kontroll" .....	49
§ 16	Dnr: KS 2020/528 Svar på revisionsrapport om delårsrapport för 2020 .....	52
§ 17	Dnr: KS 2020/615 Beslut om fortsatt begränsning i samordning av färdtjänst.....	55
§ 18	Dnr: KS 2021/40 Medfinansiering projekt Quarcken Game Lab.....	57

**Kommunstyrelsen**

§ 19	Dnr: MOB 2019/ 1351 Antagande av detaljplan för Nyland 1:34, 5:20, 7:18 mfl. ....	61
§ 20	Dnr: MOB 2020/923 Sanktionsavgift för olovligt uppförd bastu .....	63
§ 21	Dnr: MOB 2017/1067 Byggsanktionsavgift för olovlig byggande på fastigheten Nordingrå- Mjällom 6:228 .....	65
§ 22	Dnr: KS 2021/22 Kommunledningsförvaltningens rapport.....	67
§ 23	Dnr :KS 2021/16 Anmälan av delegationsbeslut.....	69
§ 24	Dnr: KS 2021/15 Delgivning .....	75
§ 25	Dnr: KS 2020/591 Val av (C) som ersättare i kommunstyrelsens arbetsutskott .....	78

**Kommunstyrelsen**

**Närvaro**

**Tjänstgörande ledamöter**

Malin Svanholm (S), ordf.  
Jon Björkman (V)  
Peter Hedberg (S) deltar via Teams  
Eva Lygdman (S) deltar via Teams  
Robert Larsson (S) deltar via Teams  
Tommy Swärdh (S) deltar via Teams  
Siw Sachs (S). deltar via Teams  
Eleonora Asplund (S) deltar via Teams  
Göran Fahlén (V) tjänstgörande ers.  
deltar via Teams  
Ida Stafrin (C) deltar via Teams  
Robert Sandström (C) deltar via Teams  
Anders Åkerman (C) deltar via Teams  
Jari Merikanto (M) tjänstgörande ers.  
deltar via Teams  
Birgitta Widerberg (C) tjänstgörande ers.  
deltar via Teams  
Peter Andelid (L) tjänstgörande ers.  
deltar via Teams

**Ej beslutande ersättare**

Susanne Viklund (S) deltar via Teams.  
Lisbet Boman (S) deltar via Teams  
Gudrun Sjödin (S) deltar via Teams  
Lars-Göran Nordborg (S) deltar via Teams  
Thomas Näsholm (S) deltar via Teams  
Ulla Olofsson (V) deltar via teams

**Övriga närvarande tjänstepersoner**

Erika Sjögren, nämndsekreterare  
Peter Carlstedt, kommundirektör  
Malin Rydmark, ekonomichef deltar digitalt § 1  
Siv Sundström, chef miljö- och byggavdelningen deltar digitalt § 1  
Maria Hedman, chef administrativa enheten deltar digitalt § 1  
Mikael Gidlöf, HR-chef deltar digitalt § 1  
Susanne Königson, chef samhällsavdelningen deltar digitalt § 1  
Inger Bergström, chef välfärdförvaltningen deltar digitalt § 1  
Ulrika Hurdén, chef bildningsförvaltningen deltar digitalt § 1

**Övriga närvarande**

Jonas Andersson, KPMG deltar digitalt § 1  
Cecilia Takte, KPMG deltar digitalt § 1

**Kommunstyrelsen**

<b>Voteringsresultat § 2</b>	<b>Ja</b>	<b>Nej</b>	<b>Avstår</b>
Malin Svanholm(S)	X		
Jon Björkman(V)	X		
Peter Hedberg (S)	X		
Eva Lygdman (S)	X		
Robert Larsson (S)	X		
Tommy Swärdh (S)	X		
Siw Sachs (S)	X		
Eleonora Asplund (S)	X		
Göran Fahlén (V)	X		
Ida Stafrin (C)		X	
Robert Sandström (C)		X	
Anders Åkerman (C)		X	
Jari Merikanto (M)		X	
Birgitta Widerberg (C)		X	
Peter Andelid (L)		X	
<b>Summa</b>	<b>9</b>	<b>6</b>	

<b>Voteringsresultat § 4</b>	<b>Ja</b>	<b>Nej</b>	
Malin Svanholm(S)		X	
Jon Björkman(V)		X	
Peter Hedberg (S)		X	
Eva Lygdman (S)		X	
Robert Larsson (S)		X	
Tommy Swärdh (S)		X	
Siw Sachs (S)		X	
Eleonora Asplund (S)		X	
Göran Fahlén (V)		X	
Ida Stafrin (C)	X		
Robert Sandström (C)	X		
Anders Åkerman (C)	X		
Jari Merikanto (M)	X		
Birgitta Widerberg (C)	X		
Peter Andelid (L)	X		
<b>Summa</b>	<b>6</b>	<b>9</b>	

**Kommunstyrelsen**

<b>Voteringsresultat § 7</b>	<b>Ja</b>	<b>Nej</b>	
Malin Svanholm(S)	X		
Jon Björkman(V)	X		
Peter Hedberg (S)	X		
Eva Lygdman (S)	X		
Robert Larsson (S)	X		
Tommy Swärdh (S)	X		
Siw Sachs (S)	X		
Eleonora Asplund (S)	X		
Göran Fahlén (V)	X		
Ida Stafrin (C)		X	
Robert Sandström (C)		X	
Anders Åkerman (C)		X	
Jari Merikanto (M)		X	
Birgitta Widerberg (C)		X	
Peter Andelid (L)		X	
<b>Summa</b>	<b>9</b>	<b>6</b>	

**Kommunstyrelsen**

§ 1

Dnr KS 2020/25

**Information****Slutlig beslutsinstans**

Kommunstyrelsen

**Beslut**

Lägga informationen med godkännande till handlingarna.

**Ärendet**

Kommunstyrelsen får ta del av följande information:

- Jonas Andersson och Cecilia Takte från KPMG informerar om deras utvärdering och rapport om Kramfors kommuns coronaarbete.
- Inger Bergström, chef välfärdförvaltningen, informerar om Nära vård.
- Ulrika Hurdén, chef bildningsförvaltningen, informerar om slutrapporten om en ny förskola i Kramfors stad.
- Peter Carlstedt, kommundirektör, informerar om kommunledningsförvaltningens rapport.
- Kommunstyrelsen ges möjlighet att ställa frågor med anledning av ärendelistan.

§ 2

Dnr: KS 2020/547

## Västernorrlands bästa företagsklimat 2025

### Slutlig beslutsinstans

Kommunfullmäktige

### Förslag till beslut

1. Fastställa målet att Kramfors ska ha Västernorrlands bästa företagsklimat 2025.
2. Fastställa dokumentet ”Malins fyra punkter”.
3. Uppdra till övriga nämnder och kommunala bolag att medverka till att målet nås genom att arbeta in de fyra punkterna i sin årliga verksamhetsplanering.
4. Beslutet är ett ägardirektiv för de kommunala bolagen som ingår i kommunhuskoncernen.
5. Kommunstyrelsen ges i uppdrag att organisera arbetet för att nå målet.

### Reservation

Ida Stafrin (C), Robert Sandström (C), Anders Åkerman (C), Birgitta Widerberg (C), Jari Merikanto (M) och Peter Andelid (L) reserverar sig mot beslutet.

### Ärendet

#### Återremissen

Förslaget att Kramfors kommun ska ha Västernorrlands bästa företagsklimat år 2025 återremitterades till kommunstyrelsen vid kommunfullmäktiges sammanträde 2020-12-07.

I motiveringen till återremissyrkandet önskades bland annat ett förtydligande om vilken ”typ” av dokument som ärendet omfattar. Svaret är att förslaget i grunden är tudelat. Det viktigaste och den huvudsakliga anledningen till att ärendet lyfts till kommunfullmäktige är att det är kommunfullmäktige som bör fastställa målet att Kramfors ska ha Västernorrlands bästa företagsklimat 2025. Det är ett långsiktigt inriktningsmål som dessutom omfattar stora delar av kommunkoncernen.



**Kommunstyrelsen**

I kommunens målstyrning placeras detta mål mellan de riktigt långsiktiga målskrivningar som finns i visionen och som sträcker sig ända fram till 2031 och de mål som återfinns i Mål- och resursplanen som är ettåriga.

VISION	2031	Finns ett specifikt dokument
PROGRAMNIVÅN	<ul style="list-style-type: none"><li>• Personalpolitiskt program</li><li>• Program för Hållbarhet</li><li>• Program för Jämställdhet</li><li>• Översiktsplan</li><li>• Bostadsförsörjningsprogram</li><li>• Bredbandsstrategi</li><li>• mm</li></ul>	Finns flera dokument som normalt sett ska revideras eller aktualitetsförklaras varje mandatperiod men det finns även enskilda beslut om målsättningar som återfinns i tidsspannet mellan visionen och mål- och resursplanen
MÅL- OCH RSURSPLAN	1 ÅR	Finns ett specifikt dokument
VERKSAMHETS- PLAN	1 ÅR	Finns ett dokument per nämnd men det finns dessutom enskilda beslut om uppdrag som fattas löpande utanför VP-dokumentet.

Det finns inga formkrav på att långsiktiga mål ska förpackas i en specifik form utan det avgörs från fall till fall.

**Kommunstyrelsen**

Målet att Kramfors ska ha Västernorrlands bästa företagsklimat 2025 bedöms vara så tydligt i sig att någon utvecklad text utöver målet inte behövs. Det viktiga är att fokus och kraftansträngningar görs för att målet ska uppnås.

Dokumentet ”Malins fyra punkter” är inte ett måldokument i sig utan en strategi eller inriktning som stakar ut vilka fyra grundstenar som arbetet med att uppnå målet ska vila på.

1. Tydligt ledarskap för bästa företagsklimat
2. Bästa tänkbara service
3. Bästa samarbete med företagen
4. Bästa dialog med företagen

Beslutet ska heller inte ses enskilt utan det finns i en kontext av andra beslut, målskrivningar och handlingsplaner. Ett bra företagsklimat förutsätter en attraktiv kommun med en väl fungerande kommunal verksamhet. Det handlar om allt från barnomsorg, utbildning, äldreomsorg till renhållning och vattenförsörjning. En specifik näringslivsstrategi som efterfrågades i återremissen är inte ett enskilt dokument utan snarare summan av allt annat sammantaget.

I återremissyrkandet återfanns även en önskan om en ”breddad process” men där är bedömningen det är viktigare att fastställa målet och börja arbeta med sakfrågan än att ytterligare fördröja beslutet. Förslaget har processats fram tillsammans med näringslivsrådet under ett års tid och är därför väl förankrat med företrädare för det lokala näringslivet.

**Bakgrund och motiv**

Kramfors Kommun ska ses som en attraktiv kommun att bo, leva och verka i. Vårt samhällsbygge ska präglas av höga ambitioner, kvalitetskrav, framtidstro och en vilja att utveckla Kramfors till en modern kommun. Tillsammans skapar vi mod och livskraft – i hela kommunen.

Kramfors kommun ser ett brett och väl fungerande näringsliv som en förutsättning för utveckling och välfärd. Samverkan och en positiv attityd till företagande är för kommunen några av grundstenarna i att skapa och upprätthålla ett gott företagsklimat, där företag och företagsamma människor kan utvecklas.

**Kommunstyrelsen**

Kramfors kommun har ett starkt näringsliv och i de mätningar som görs på nationell nivå förbättras näringslivsklimatet sakta men säkert. Vi är en företagstät kommun, vi har många små- och medelstora företag och vi har även ett antal internationella företag som är världsledande inom sina områden. Vi har en stark industrisektor och tillverkande företag som genererar sysselsättningstillfällen och skatteintäkter. Vi har också en stark, växande och jobbskapande besöksnäring.

Med företagsklimat menar kommunen de förutsättningar som påverkar det lokala näringslivets konkurrenskraft och ekonomiska aktiviteter. Många delar behövs för att skapa ett gott företagsklimat. Det handlar bland annat om kommunal service till företagen, attityder och tillgång till kapital, rådgivning och kompetent arbetskraft. Ett gott företagsklimat - när det känns attraktivt att starta, utveckla och etablera företag, kan beskrivas enligt följande punkter:

- En kommun där företagande och entreprenörskap prioriteras.
- En positiv attityd till företagande och företagsamma människor.
- En hög kommunal servicenivå till företagen.
- En kommun med väl fungerande system för tillgång till kapital, nätverk och rådgivning riktad mot företagen.
- En kommun med infrastruktur och översiktsplanering som stöttar tillväxten.
- En kommun där samverkan mellan näringsliv och kommun är självklar.
- En kommun där det långsiktiga utvecklingsarbetet tydligt pekar ut platsens riktning och utmaningar.
- En kommun där näringslivet har tillgång till den kompetens och den arbetskraft som krävs för fortsatt utveckling.
- En kommun med landsbygd och stad i balans.
- En kommun som systematiskt arbetar med kreativitet och innovation.

Kommunens näringslivsarbete är beroende av att all kommunal verksamhet levererar förutsättningar för ett bra företagsklimat och en ökad tillväxt i kommunen. Samtliga verksamheter inom kommunen samt de kommunala bolagen behöver både verka och samarbeta för att lyckas med uppdraget, det

**Kommunstyrelsen**

behöver finnas ett väl fungerande kommuninternt samspel och ständiga förbättringar av de processer som företagare och invånare berörs av eftersom detta har så stor betydelse för ett fungerande näringslivsklimat.

Ett näringslivsråd startade upp hösten 2019. Företagarorganisationen Företagarna hade då sedan en tid uppvakttat kommunen och gav sig själva uppdraget att vara en samordnande part gentemot kommunens övriga företagarföreningar. Näringslivsrådets främsta uppgift är att tillsammans utveckla och diskutera mål på kort- och lång sikt som leder till en attraktiv, livskraftig och hållbar kommun för dess medborgare och näringsliv. Genom samarbete och förankring ska politiska beslut beredas med konkreta konsekvensanalyser för påverkan av måluppfyllelse. Näringslivsrådet ska tillvarata den samlade kompetens dess medlemmar bidrar med samt skapa delaktighet i utvecklingen av kommun och näringsliv. Näringslivsrådet ska genom kontinuerliga möten och öppen dialog mellan kommunens företag, politiker och tjänstepersoner möjliggöra en positiv utveckling.

I början av 2020 enades parterna i näringslivsrådet om ett gemensamt mål att Kramfors kommun ska ha ”Västernorrlands bästa företagsklimat år 2025”.

En process har pågått sedan dess för att komma fram till hur vi ska gå tillväga för att lyckas nå målet. En kommunintern workshop hölls i början av mars där kommunens samtliga förvaltningschefer, nämndsordföranden, Krambo AB och nyckelfunktioner inom Kommunstyrelsen bjudits in. Fokus var att få inspel till en kommungemensam handlingsplan för att nå målet. Processen fortsatte i näringslivsrådet där företagarna efterfrågade ett politiskt ställningstagande liknande det som finns i Timrå.

Dokumentet Malins fyra punkter för Västernorrlands bästa företagsklimat 2025 utformades.

1. Tydligt ledarskap för bästa företagsklimat
2. Bästa tänkbara service
3. Bästa samarbete med företagen
4. Bästa dialog med företagen

Ytterligare en workshop arrangerades i början av september där förutom kommunens politiker och tjänstemän även företagare deltog. Dokumentet Malins fyra punkter presenterades och deltagarna gav inspel till aktiviteter.

För att lyckas nå målet om Västernorrlands bästa företagsklimat 2025 har även näringslivet en betydande roll. Ett nyckelord för kommande arbete är tillsammans; det offentliga och det privata näringslivet.

**Kommunstyrelsen**

För att nå målet, Västernorrlands bästa företagsklimat 2025, uppdras till Kommunstyrelsen att organisera arbetet för att nå målet.

**Ekonomi och finansiering**

Genomförande sker inom befintlig budget.

**Måluppfyllelse**

I vision 2031 står att vår Kramfors kommun med både Höga Kusten och Ådalen är ett självklart alternativ för företag, besökare och människor som vill leva och arbeta här. Vi tror på en positiv utveckling och vår framåtanda sprider sig. Allt fler vet vad Kramfors kommun erbjuder. Vi är stolta över att bo här och rekommenderar andra att flytta hit. Alla som vill, både kan och vågar starta och driva företag. Våra besökare återvänder gärna och delar med sig till andra om sina upplevelser.

Här tas engagemang och idéer tillvara. Vi är pionjärer för ett hållbart samhälle, vilket sprider livskraft, framtidstro och optimism som fler vill ta del av. Allt upplevs nära och det är enkelt att leva ett rikt liv.

Vi växer genom ett livslångt lärande och förverkligar våra drömmar. Entreprenörskapet blomstrar, det finns en mångfald av arbetstillfällen och en grön livsmiljö som gör vår kommun till ett naturligt val för boende, näringsliv och besökare. Människor i Kramfors kommun mår bra, är vänliga och uppmuntrar varandra. Vi delar med oss och bidrar med vår unika kunskap. Tillsammans står vi starka inför framtiden. I Kramfors kommun finns förutsättningar för ett livskraftigt näringsliv. Näringslivsklimatet gör att fler företag växer och etablerar sig i kommunen. Vår växtkraft är stark, entreprenörandan spirar, tillväxten ökar och sysselsättningen är hög.

Vi inspireras av vår dramatiska historia men låter den inte ta fokus från nutid och framtid. Vi ser möjligheterna även när vi möter svårigheter och hinder längs vägen. Vi har en öppenhet för nya idéer och influenser, vilket skapar förutsättningar för intressanta arbeten, boenden och mötesplatser. Något som vi med stolthet och glädje berättar om för andra.

Sedan 2001 sammanställer Svenskt Näringsliv en årlig ranking av företagsklimatet i Sveriges 290 kommuner. Syftet med rankingen är att visa var i Sverige det är mest gynnsamt att starta och driva företag. Rankingen utgörs till två tredjedelar av enkätsvar från företagare. I den sista tredjedelen väger Svenskt Näringsliv även in statistiska faktorer från SCB och UC. För

**Kommunstyrelsen**

att veta om vi nått målet år 2025 använder vi oss av bl.a. Svenskt Näringsliv ranking, vilket är en vedertagen mätning och som vi förhåller oss till.

**Samråd**

Kommunstyrelsens ordförande har i Näringslivsrådet samrått med vice KSO, oppositionsråd, kommundirektör, tillväxt och näringslivschef, miljö- och byggchef, näringslivsutvecklare samt representanter ifrån företagargenerationen Företagarna (som getts i uppdrag att företräda övriga företagargenerationer). Två workshop har ägt rum där samtliga nämnders ordförande, förvaltningschefer och nyckelfunktioner inom kommunen bjudits in. Till den andra workshopen bjöds även företagare in. Samarbetet och dialogerna har utmynnat i Malins fyra punkter för Västernorrlands bästa företagsklimat 2025.

**Yrkande**

Ida Stafrin (C) yrkar bifall till punkt 1 och 5 samt yrkar avslag till punkterna 2,3 och 4.

Jon Björkman (V) yrkar bifall till Malin Svanholms (S) förslag till beslut.

Birgitta Widerberg (C) och Jari Merikanto (M) yrkar bifall till Ida Stafrin (C) yrkanden.

**Propositionsordning**

Ordförande meddelar att proposition kommer ställas på bifall till Ida Stafrins (C) avslagsyrkande och på bifall till Malin Svanholms (S) förslag till beslut genom votering.

Ordförande meddelar följande:

Ja- röst till Malin Svanholms (S) förslag till beslut.

Nej-röst till Ida Stafrins (C) avslagsyrkande.

Kommunstyrelsen godkänner propositionsordningen.

**Voteringsresultat**

Med 9 ja-röster och 6 nej-röster beslutar kommunstyrelsen att bifalla Malin Svanholms (S) förslag.

Se voteringsresultat på s. 5.

**Kommunstyrelsen****Beslutsunderlag**

Malins fyra punkter för Västernorrlands bästa företagsklimat 2025.

Kommunfullmäktiges beslut om återremiss, 2020-12-07, § 124

Återremissyrkandet från Ida Stafrin (C)

**Beslutet skickas till**

Kommunens förvaltningar

Företagarföreningarna i Kramfors kommun

Bolag som ingår i kommunhuskoncernen

Styrman Dnr. KS 2020/315 ärende ”Ägardirektiv för bolag ingående i kommunhus koncernen 2021”.

§ 3

Dnr: KS 2020/529

## Personalpolitiskt program

### Slutlig beslutsinstans

Kommunfullmäktige

### Förslag till beslut

1. Anta förslag till personalpolitiskt program att gälla från och med 2021-02-08 och tillsvidare.
2. Uppdra till Kommunstyrelsen att implementera programmet i organisationen.

### Deltar ej i beslut

Ida Stafrin (C), Robert Sandström (C), Anders Åkerman (C), Birgitta Widerberg (C), Jari Merikanto (M) och Peter Andelid (L) deltar ej i beslutet.

### Ärendet

Som medarbetare inom Kramfors kommun är man med och skapar välfärden och ett fungerande samhälle för alla som bor och vistas i kommunen.

Det personalpolitiska programmet har som syfte att vara vägledande för hur kommunen vill upplevas som arbetsgivare och innehåller områden som alla har stor betydelse för hur kommunens medarbetare trivs och upplever sin arbetsplats.

Arbetet med att ta fram ett nytt personalpolitiskt program började redan under våren 2019. Den politiska majoriteten satte ihop en arbetsgrupp som gav vägledning om innehåll och viktiga områden att lyfta ur ett personalpolitiskt perspektiv. HR-enheten har utifrån detta tagit fram förslaget till program.

Ett viktigt arbete som kvarstår efter beslutet är implementeringen av programmet och som stöd för det arbetet har majoritetens arbetsgrupp bland annat tagit fram ett förslag till populärversion av programmet. En kommunikationsplan ska upprättas av HR-enheten i samarbete med kommunikationsenheten för att implementera programmet. Kommunikationsplanen ska bland annat innehålla val av media för implementeringen. Men även hur implementeringen ska ske genom



**Kommunstyrelsen**

exempelvis arbetsplatsträffar för befintliga medarbetare och via webbsida för att nå den som söker jobb i Kramfors kommun.

Kommunen har som mål att vara en attraktiv arbetsgivare med delaktiga och professionella medarbetare och programmet utgör en grund för arbetet med att uppnå detta mål.

**Ekonomi och finansiering**

Det personalpolitiska programmet innefattar delar som bland annat att jobba för bättre anställningsvillkor och tryggare anställningar. Införandeprojekt kan kosta pengar men i slutändan ska insatserna inte ge ökade kostnader för verksamheten, om möjligt tvärtom sänka kostnaderna för organisationen genom en bättre och effektivare bemanning.

**Samråd**

Det personalpolitiska programmet har diskuterats i HR-råd, kommunens ledningsgrupp samt i den centrala samverkansgruppen (CSG) utöver samråden och dialogen som varit mellan majoritetens arbetsgrupp och HR-enheten.

**Beslutsunderlag**

Personalpolitiskt program, 2020-12-07, diarienummer KS 2020/529

**Beslutet skickas till**

Förvaltningschefer

HR-enheten

§ 4

Dnr: KS 2020/431

## **Beslut om antagande av nytt bostadsförsörjningsprogram för Kramfors kommun**

### **Slutlig beslutsinstans**

Kommunfullmäktige.

### **Förslag till beslut**

1. Anta nytt bostadsförsörjningsprogram för åren 2021-2024.
2. Fastställa programmet som ett ägardirektiv för Krambo AB.

### **Reservation**

Ida Stafrin (C), Robert Sandström (C), Anders Åkerman (C), Birgitta Widerberg (C), Jari Merikanto (M) och Peter Andelid (L) reserverar sig mot beslutet.

### **Ärendet**

Enligt lagen (200:1383) om kommunernas bostadsförsörjningsansvar ska varje kommun upprätta riktlinjer för planeringen av bostadsförsörjningen i kommunen. Planeringen ska syfta till att främja en långsiktigt hållbar bostadsförsörjning som skapar förutsättningar för att alla människor ska leva i goda bostäder. Riktlinjer för bostadsförsörjningen ska minst innehålla följande uppgifter:

1. Kommunens mål för bostadsbyggande och utveckling av beståndet.
2. Kommunens planerade insatser för att nå uppsatta mål.
3. Hur kommunen har tagit hänsyn till relevanta nationella och regionala mål, planer och program som är av betydelse för bostadsförsörjningen.

Ovanstående punkter ska grundas på en analys av den demografiska utvecklingen, av efterfrågan på bostäder, bostadsbehovet för särskilda grupper och marknadsförutsättningar. Lagen om kommunernas bostadsförsörjningsansvar anger även att kommunen i planeringen ska

**Kommunstyrelsen**

samråda med berörda kommuner och ge länsstyrelsen, aktören med ansvar för regionalt tillväxtarbete i länet och andra regionala organ tillfälle att yttra sig.

I Kramfors kommun har riktlinjer för bostadsförsörjning utgjorts av ett bostadsförsörjningsprogram. Det senaste bostadsförsörjningsprogrammet har dock löpt ut då dess programperiod sträckte sig mellan åren 2016-2019. Samhällsavdelningen har fått i uppdrag att upprätta ett nytt bostadsförsörjningsprogram för åren 2021-2024.

En samrådshandling till ett nytt bostadsförsörjningsprogram för åren 2021-2024 togs fram under hösten 2020. Denna handling var ute på remiss under perioden 2 oktober - 13 november 2020. Mindre justeringar av handlingen har därefter gjorts.

I kommunstyrelsens verksamhetsplan för år 2020, under perspektivet Kramforsbon och inriktningsmålet En god livsmiljö, anges att en antagandehandling av nytt bostadsförsörjningsprogram ska tas fram. Beslutet är således en del i verkställandet av kommunstyrelsens verksamhetsplan för år 2020.

Bostadsförsörjningsprogrammet bedöms verka för och vara i linje med Agenda 2030, detta beskrivs mer i antagandehandlingen.

En prövning av barnets bästa har gjorts och är bilagt som ett beslutsunderlag.

**Ekonomi och finansiering**

För att kunna verkställa bostadsförsörjningsprogrammets åtgärder kommer medel och arbetstid behöva avsättas under de kommande fyra åren. För Kommunledningsförvaltningen omfattar medel och arbetstid följande åtgärder:

- Genomföra en utredning som klargör hur Kramfors kommun i framtiden bör förhålla sig till etablerandet av mellanboendeformer som exempelvis trygghetsbostäder
- Informera allmänheten om möjligheten till bostadsanpassningsbidrag.
- Ge riktad information till fastighetsägare inom LIS-områden i syfte att främja byggande på kommunens landsbygd.
- Identifiera centrala områden i Kramfors stad som är lämpliga för byggnation av flerbostadshus.
- Detaljplanera områden i enlighet med ovanstående åtgärd.

**Kommunstyrelsen**

- Ta fram ett marknadsföringsmaterial för de detaljplanerade områdena som nämns ovan, riktade till byggherrar av flerbostadshus, för både hyres- och bostadsrätter.
- Fortsätta att bevaka bostadsbehovet för de olika grupper på bostadsmarknaden som definieras i bostadsförsörjningsprogrammet genom kontinuerliga avstämningar i kommunens nätverk för bostadsförsörjning (innefattar även arbetstid av tjänstepersoner anställda inom Bildningsförvaltningen, Vårdförvaltningen och Krambo).

Beslutet om att anta bostadsförsörjningsprogrammet innebär också att Krambo behöver avsätta medel och arbetstid för att kunna verkställa de åtgärder som faller under bostadsbolaget ansvarsområde:

- Identifiera, projektera och bygga fler grupp- och servicebostäder genom om- eller nybyggnation.
- Tillgänglighetsinventera Krambos bostadsbestånd.
- Aktivt verka för att öka antalet tillgänglighetsanpassade bostäder utifrån ovan nämnd inventering.

**Samråd**

Framtagandet av bostadsförsörjningsprogrammet har skett i samråd med tjänstepersoner från Bildningsförvaltningen, Vårdförvaltningen, Miljö- och byggavdelningen och Krambo. Möjligheten att yttra sig över bostadsförsörjningsprogrammets innehåll har givits till Länsstyrelsen Västernorrland, Region Västernorrland, Härnösand, Sollefteå och Örnsköldsviks kommuner, Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län, Höga kusten Destinationsutveckling AB, kommunala nämnder och politiska partier i kommunfullmäktige.

**Yrkande**

Ida Stafrin (C) lämnar följande skriftliga tilläggsyrkande: *att komplettera programmet med en fjärde strategi som tillför ett perspektiv för inflyttning samt tydliggörande om hur vi kan utveckla de så kallade mellanboenden i kommunen.* I övrigt yrkar Ida Stafrin (C) bifall till beslutspunkterna 1 och 2.

Robert Sandström (C), Birgitta Widerberg (C), Jari Merikanto (C), Peter Andelid (L) yrkar bifall till Ida Stafrins (C) tilläggsyrkande.

**Kommunstyrelsen****Propositionsordning**

Ordförande meddelar att proposition kommer att ställas på bifall till respektive beslutspunkt och att Ida Stafrins (C) skriftliga tilläggsyrkande prövas sist mot bifall eller avslag.

Efter ställda propositioner finner ordföranden att beslutspunkt 1 och 2 har bifallits och Ida Stafrins (C) tilläggsyrkande har avslagits. Votering begärs om Ida Stafrins (C) tilläggsyrkande

Ordförande meddelar följande:

Ja-röst för bifall Ida Stafrins (C) tilläggsyrkande.

Nej-röst för avslag till Ida Stafrins (C) tilläggsyrkande.

**Voteringsresultat**

Med 6 ja-röster och 9 nej-röster beslutar kommunstyrelsen att avslå Ida Stafrins (C) tilläggsyrkande.

Se voteringsresultat på s. 5.

**Beslutsunderlag**

Kramfors kommuns bostadsförsörjningsprogram 2021-2024, antagandehandling.

Bilaga 2 - formulär för prövning av barnets bästa, bostadsförsörjningsprogram.

Yttrande över Kramfors bostadsförsörjningsprogram 2020-2024, Region Västernorrland.

Yttrande över Kramfors kommuns bostadsförsörjningsprogram 2020-2024, Länsstyrelsen Västernorrland.

Remissvar för bostadsförsörjningsprogram, Centern och Moderaterna.

Synpunkter på bostadsförsörjningsprogram, Vänsterpartiet.

Yttrande på bostadsförsörjningsprogram, Härnösands kommun.

Yttrande på bostadsförsörjningsprogram, Valfärd.

**Beslutet skickas till**

Samhällsavdelningen

Miljö- och byggavdelningen

**Kommunstyrelsen**

Välfärdförvaltningen

Bildningsförvaltningen

Krambo AB

Styrman Dnr. KS 2020/315 ärende ”Ägardirektiv för bolag ingående i kommunhus koncernen 2021”

§ 5

Dnr: KS 2020/612

## God och nära vård

### Slutlig beslutsinstans

Kommunfullmäktige

### Förslag till beslut

1. Anta målbild för god och nära vård 2030.
2. Godkänna avsiktsförklaringen och uppdra till kommunstyrelsens ordförande, Malin Svanholm, att underteckna densamma.
3. Uppdra till kommundirektör, Peter Carlstedt, att slutligt fastställa och underteckna programdirektivet för Kramfors kommuns räkning.

### Ärendet

#### Målbild

Vården i hela Sverige står inför en systemförändring. Andelen äldre och kroniskt sjuka ökar markant. Det nuvarande systemet är uppbyggt av sjukhustunga stuprörsorganisationer med fokus på enskilda diagnoser eller delar av vård. Den primära vården består även av flera aktörer: kommuner och regioner, offentliga och alternativa utförare. Det blir svårt att skapa en helhetsbild av vårdbehovet hos befolkningen och den enskilde individen. Dagens vårdkedja har varken resurser eller är rustad för att ta hand om det ökande behovet hos gruppen äldre och kroniskt sjuka.

För att hälso- och sjukvården och den kommunala vård- och omsorgen ska bli effektivare, hålla en hög kvalitet, kunna möta den demografiska utvecklingen och invånarnas behov på ett bättre sätt, krävs en omställning i hela vårdkedjan.

I Västernorrland har länets sju kommuner: Kramfors, Sollefteå, Härnösand, Örnsköldsvik, Sundsvall, Timrå och Ånge, tillsammans med Kommunförbundet Västernorrland och Region Västernorrland tagit fram en målbild för en god och nära vård i Västernorrland.

Målbilden beskriver visionen för hur vi tillsammans ska bygga en mer sammanhållen, jämlik och effektiv hälso- och sjukvård för länets alla individer utifrån ett nära vårdperspektiv och som individen kan vara trygg med.

**Kommunstyrelsen**

Målen är:

- Jag har en vård som är tillgänglig för mina behov
- Jag har en kontinuitet i min kontakt med vården
- Mitt behov är i fokus och jag är delaktig i min egen vård
- Vården är hälsofrämjande och förebyggande för min hälsa

Välståndsnämnden beslutade vid sitt sammanträde 2020-12-03 § 72 att rekommendera kommunfullmäktige att anta målbilden.

**Avsiktsförklaring**

Utvecklingen av vården är en del av hela samhällsutvecklingen och ska ses som en naturlig del i genomförandet av Agenda 2030. I Västernorrland kommer arbetet med Agenda 2030 till uttryck i den Regionala utvecklingsstrategin (RUS).

För att genomförandet av omställningen till en nära vård ska uppnå de nationella målsättningarna och målsättningarna i Agenda 2030 behöver många aktörer vara med och bidra. Den naturliga platsen för arbetets övergripande inriktningsbeslut är det regionala samverkansrådet som fastställt RUS.

En gemensamt fastställd avsiktsförklaring att tillsammans genomföra omställningen till nära vård ger uppdraget legitimitet och är en plattform som det fortsatta utvecklingsarbetet kan vila på.

Avsiktsförklaringen har diskuterats vid det Regionala samverkansrådet under hösten och där enades parterna om att arbetet med "Nära Vård" är så genomgripande att inte bara målbilden utan även avsiktsförklaringen bör godkännas i respektive kommun.

**Programdirektiv**

Kommunerna i Västernorrland har tillsammans med Region Västernorrland bestämt sig för att bedriva omställningsarbetet gemensamt.

Som utgångspunkt för samverkan kring nära vård är förslaget att kommundirektörerna och regiondirektören fastställer ett programdirektiv för hur arbetet ska samordnas och följas på övergripande nivå.

Programdirektivet för omställningen till nära vård är förankrat i Social-ReKo som är den politiska samverkansarenan för kommun- och regiongemensamma hälso- och sjukvårdsfrågor i Västernorrland.



**Kommunstyrelsen**

Förslaget till beslut beträffande programdirektivet är att uppdra till kommundirektör, Peter Carlstedt, att slutligt fastställa och underteckna programdirektivet för Kramfors kommuns räkning.

**Ekonomi och finansiering**

Utgångspunkten i det kommande arbetet är de huvudmannaskapsgränser som finns. För de situationer i utvecklingsarbetet som innebär överskridanden av huvudmannaansvarsgränser ska dessa synliggöras och kostnadsberäknas.

**Samråd**

Ärendet har handlagts i länets samverkansorgan SocialReKo, men även i Regionala samverkansrådet.

**Beslutsunderlag**

Protokoll VN 2020-12-03 § 72

God och nära vård Västernorrland målbild

Avsiktsförklaring

Programdirektiv

**Beslutet skickas till**

Samtliga nämnder

Revisionen

Kommundirektör

Förvaltningschefer

Region Västernorrland

§ 6

Dnr: KS 2020/493

## Svar på motion om att inrätta Företagslotsfunktion

### Slutlig beslutsinstans

Kommunfullmäktige

### Förslag till beslut

Anse motionen besvarad.

### Ärendet

Anna Strand Proos (M) och Johanna Zidén (M) har lämnat en motion gällande inrättande av företagslotsfunktion och förslår kommunfullmäktige uppdra till kommunstyrelsen att se över möjligheten att inrätta funktionen ”företagslots” eller ”en väg in” i kommunen. Motionärerna föreslår även att kommunstyrelsen ser över möjligheten att funktionen ”företagslots” utformas i samråd med kommunens företagarråd.

Motionärerna ger uttryck för att Kramfors kommuns förutsättningar borde vara bättre än vad som presteras och redovisas i rapporter om kommunens företagsklimat. Ett dåligt klimat för företagande gör det svårt för kommunen att kunna växa och utvecklas och är på det sättet ett hot mot vår välfärd och tillväxt. Ett område som kommunen snabbt kan förbättra är sin egen service till företagen och en konkret åtgärd för att öka servicen till företagen är att inrätta en företagslots eller om man så önskar kalla det ”En väg in” för företagare. Kramforskommun behöver vidta åtgärder för att få fler företagare och fler växande företag. Fler människor bör få stöd att gå från idé till kommersialisering. Det handlar främst om stöd med tillstånd och ansökningar, men även att vara ett bollplank för nya idéer.

Idag finns inom många svenska kommuner en funktion med uppgift att vägleda företagarna igenom kommunal handläggning och service (ofta kallad företagslots). Företagslotsen kan vara en person eller en enhet som fungerar som företagets kontakt till kommunen. Företagslotsen skapar förutsättningar för en snabb och effektiv handläggning av företagets ärenden och verkar för öppenhet och dialog. Allt för att göra det enklare att starta, driva och etablera företag i vår kommun.

**Kommunstyrelsen****Kommunledningsförvaltningens bedömning**

Flexibilitet, service och dialog blir allt viktigare, vilket även framkommer i dialogerna med företagare. Kramfors kommun har en hög tillgänglighet och bidrar med rådgivning, främst när det gäller nyföretagande, finansiering samt regler och lagar. De flesta ärenden kommer direkt till miljö- och byggavdelningen och de exempel som räknas upp i motionen handläggs av miljö- och byggavdelningen. Några företagare vänder sig till näringslivs- och utvecklingsenheten eller till tekniska avdelningen. Den kommunala tjänsteperson som först får höra om en företagares planer är ansvarig för att samordna och vägleda rätt inom kommunen. Självklart får de råd och stöd i sina ansökningar men när det gäller att ta fram de handlingar som behövs för ett komplett beslutsunderlag behöver företagaren ibland anlita privata företag som säljer dessa tjänster. Vidare ges tydlig och löpande information i olika kanaler om förändringar, nya regler och upphandlingar.

I näringslivsrådet har frågan om Företagsservice berörts, en särskild utredning pågår om vilka behov företagare har i kontakten med oss och vilka förbättringsområden de ser. På det stora hela är företagare nöjda och de ser inte behovet av särskild funktion som företagslots. Däremot innebär näringslivsrådets arbete med just Företagsservice att det redan arbetas med innehållet i motionärernas andra att-sats. Därför bör motionen anses vara besvarad.

**Måluppfyllelse**

I kommunens vision 2031 står att till ett naturligt val för boende, näringsliv och besökare. Människor i Kramfors kommun mår bra, är vänliga och uppmuntrar varandra. Vi delar med oss och bidrar med vår unika kunskap. Tillsammans står vi starka inför framtiden. I Kramfors kommun finns förutsättningar för ett livskraftigt näringsliv. Näringslivsklimatet gör att fler företag växer och etablerar sig i kommunen. Vår växtkraft är stark, entreprenörsandan spirar, tillväxten ökar och sysselsättningen är hög.

**Ekonomi och finansiering**

Ingen påverkan.

**Samråd**

Samråd har förts inom kommunledningsförvaltningen.

**Beslutsunderlag**

Motion från Anna Strandh Proos och Johanna Zidén daterad 2020-09-28.

**Kommunstyrelsen**

**Beslutet skickas till**

Motionärerna

§ 7

Dnr: KS 2020/495

## Svar på motion om osund konkurrens

### Slutlig beslutsinstans

Kommunfullmäktige

### Förslag till beslut

Anse motionen besvarad.

### Reservation

Ida Stafrin (C), Robert Sandström (C), Anders Åkerman (C), Birgitta Widerberg (C), Jari Merikanto (M) och Peter Andelid (L) reserverar sig mot beslutet.

### Ärendet

Anna Strand Proos (M) och Johanna Zidén (M) har lämnat en motion gällande osund konkurrens.

Motionärerna ser en risk för snedvriden konkurrens i de fall där kommuner och regioner bedriver affärsverksamhet. På kort sikt är det den enskilde näringsidkaren eller företaget, som utsätts för snedvriden konkurrens från kommunen, som blir förlorare. Osund konkurrens försvagar hela näringslivet och hämmar tillväxten.

Motionärerna förslår kommunfullmäktige uppdra till kommunstyrelsen:

- Att med externt stöd genomlysas all kommunal verksamhet, såväl inom förvaltningarna som de kommunala bolagen, gällande förekomsten av osund konkurrens.
- Att skyndsamt ge förslag för att åtgärda eventuell förekomst av osund konkurrens och återrapportera detta till kommunfullmäktige.

### Kommunledningsförvaltningens bedömning

Konkurrensfrågan påverkar företagens möjligheter att starta och växa i varje kommun. Det handlar om arbetstillfällen och skatteintäkter och därför är det en strategisk fråga för både politiker och chefstjänstemän.

Det finns dock ingen enhetlig definition av begreppet osund konkurrens men ett sätt att beskriva frågan är att osund konkurrens kan uppstå om en

**Kommunstyrelsen**

kommun bedriver en verksamhet där kommunen konkurrerar med privata utförare på ett sätt som gör att man direkt eller indirekt subventionerar den egna verksamheten och på så sätt försvårar för privata företag.

Att en kommun tillhandahåller varor och tjänster i sig behöver inte betyda att konkurrensen är osund och det finns ett flertal domslut i såväl tingsrätt som i marknadsdomstolen som är vägledande. Någon entydig praxis går dock inte att utläsa.

Det är också viktigt att slå fast att verksamhet som utförs av kommunen för kommunens eget åtagande aldrig kan definieras som osund, även om det finns privata utförare som skulle kunna sälja motsvarande tjänst till kommunen. I det fallet handlar det om politiska och/eller ideologiska vägval.

Om däremot en kommun säljer varor eller tjänster till enskilda medborgare eller till företag så finns lagliga begränsningar.

Gymverksamhet och restauranger/kaféer är de klassiska exemplen och det finns utrett i omgångar på nationellt håll.

När det gäller kommunala gym så finns t.ex. en dom från 2015 där AB Strömstads Badanstalt vinner mot Konkurrensverket (Marknadsdomstolen 2015:12 2015-07-10 Mål nr A 5/14). Marknadsdomstolen konstaterar i domen att det i anslutning till en kompetensenlig simhallsverksamhet är ”förenligt med stöd av anknytningskompetens” att i begränsad omfattning bedriva vissa typer av friskvårdstjänster i form av gym och spa.

Det är lokalen i sig och den direkta anknytningen till kompetensenlig kommunal verksamhet som är avgörande. Om en kommun skulle hyra lokaler ”på stan” och där öppna t.ex. ett gym så skulle det sannolikt inte vara ok. Att sälja fika i badkassan är ett annat exempel som därför inte i sig är osund konkurrens.

Andra faktorer som har betydelse vid ett eventuellt domstolsavgörande är omfattningen på verksamheten. Är marknadsandelen liten anses verksamheten inte hämma konkurrensen.

En tredje faktor som spel in är hur prissättningen ser ut. För all kommunal prissättning gäller en självkostnadsprincip, vilken innebär att kommunen inte får ta ut högre avgifter än vad som svarar mot kostnaderna för de tjänster eller nyttigheter som kommunen tillhandahåller. I praktiken är det dock svårt att exakt avgöra hur självkostnaden ser ut eftersom en kommun är en stor verksamhet där fördelningen av ”overhead” eller gemensamma kostnader får

**Kommunstyrelsen**

en avgörande betydelse för den faktiska självkostnaden. Därför är det oftare enklare att försöka prissätta de kommunalt erbjudna tjänsterna på ett sätt som i sig inte uppfattas som konkurrenshämmande.

Exempel på verksamheter där varor eller tjänster säljs till allmänheten eller till företag i Kramfors är.

- Träningsverkstan på Ådalshallen
- Kiosken i badkassan på Ådalshallen
- Kiosken på Flogstabadet
- Restaurangen på Kvarnbacken
- Valfärdsförvaltningens café vid Navet
- Valfärdsförvaltningens café i Bollstabruk
- Cafeterian på Gudmundråskolan
- Cafeterian på Ådalsskolan

Kommunledningsförvaltningens bedömning är att vi har en bra bild av hur och vart kommunen konkurrerar med det privata. I de flesta fall sker verksamheten i direkt anknytning till kompetensenlig kommunal verksamhet, marknadsandelen är liten och prissättningen är marknadsmässig. Det är inte troligt att någon privat aktör vill eller kan bedriva dessa verksamheter, främst för att de inte är lönsamma och de används som arbetsträningsplatser för personer som inte har förutsättningar för att komma ut på en öppen arbetsmarknad i närtid. Kunderna är ofta anhöriga eller andra som har god förståelse för att det inte är samma servicenivå som när man handlar av en privat aktör.

Om vi själva vill ompröva eller ändra inriktning på den verksamhet som bedrivs så finns inga hinder för det utan det kan hanteras i den politiska processen i ansvarig nämnd eller styrelse. Exakt vart gränsen går i ett enskilt fall måste avgöras i domstol och får därför prövas om någon väcker talan mot kommunen.

Kommunledningsförvaltningen bedömer att ett externt stöd inte är relevant inom detta område.

Utifrån de skäl som angivits ovan anses motionen besvarad.

**Kommunstyrelsen****Måluppfyllelse**

I vision 2031 står att till ett naturligt val för boende, näringsliv och besökare. Människor i Kramfors kommun mår bra, är vänliga och uppmuntrar varandra. Vi delar med oss och bidrar med vår unika kunskap. Tillsammans står vi starka inför framtiden. I Kramfors kommun finns förutsättningar för ett livskraftigt näringsliv. Näringslivsklimatet gör att fler företag växer och etablerar sig i kommunen. Vår växtkraft är stark, entreprenörsandan spirar, tillväxten ökar och sysselsättningen är hög.

**Ekonomi och finansiering**

Ingen påverkan

**Samråd**

Samråd har förts med ekonomichef, tillika chef för upphandlingsenheten, välfärds- bildnings- och produktionsförvaltningen.

**Yrkanden**

Ida Stafrin (C) yrkar bifall till motionen.

Robert Sandström (C), Birgitta Widerberg (C) Jari Merikanto (M) och Peter Andelid (L) yrkar bifall till Ida Stafrins (C) bifallsyrkande.

**Propositionsordning**

Ordförande meddelar att proposition kommer ställas på bifall till Ida Stafrins (C) bifallsyrkande och på bifall till Malin Svanholms (S) förslag till beslut genom votering.

Ordförande meddelar följande:

Ja- röst till Malin Svanholms (S) förslag till beslut.

Nej-röst till Ida Stafrins (C) bifallsyrkande.

Kommunstyrelsen godkänner propositionsordningen.

**Voteringsresultat**

Med 9 ja-röster och 6 nej-röster beslutar kommunstyrelsen att bifalla Malin Svanholms (S) förslag.

Se voteringsresultat på s. 6.

**Beslutsunderlag**

Motion från Anna Strandh Proos och Johanna Zidén daterad 2020-09-28.



Kommunstyrelsen

**Beslutet skickas till**

Motionärerna

§ 8

Dnr: KS 2020/568

## Riktlinje för styrande dokument

### Slutlig beslutsinstans

Kommunstyrelsen

### Beslut

Godkänna riktlinjen för styrande dokument.

### Ärendet

En viktig del av styrningen i kommunen utgörs av organisationens olika styrdokument. Inom vissa områden är lagstiftningen starkt styrande för kommunens verksamhet och ställer krav på att kommunen upprättar vissa styrdokument som exempelvis översiktsplan, jämställdhetsplan och detaljplaner. I de fall styrdokumentens namngivning och utformning inte regleras i lag krävs en tydlig struktur och en definition av vad de olika styrdokumenterna står för. Riktlinjen för styrande dokument ska utgöra stöd för kommunens handläggare när framtida styrdokument skapas.

Riktlinje för styrande dokument beskriver:

- Hur skillnaden mellan mål- och regeldokument definieras.
- Kommunens hierarkiska dokumentstruktur – från övergripande dokument till detaljerade.
- Formalia angående fastställande av dokument, ansvar och uppföljning.

Riktlinjen slår också fast att tidigare antagna styrdokument ska anpassas till kommunens nya formalia när dokumenten aktualiseras eller revideras.

### Ekonomi och finansiering

Beslutet kommer inte att innebära några kostnader.

### Måluppfyllelse

Riktlinjen kommer att ge tydlighet i hur kommunens medarbetare ska arbeta med styrdokument. Det bidrar till att uppnå kommunstyrelsens mål ”Kommunstyrelsens verksamheter ska ha tydliga rutiner för sina huvudprocesser” och det kommunövergripande målet ”Verksamheternas

**Kommunstyrelsen**

*huvudprocesser är standardiserade, effektiva och kvalitetssäkrade, till följd av arbetet med ständiga förbättringar.”*

**Samråd**

Samråd har förts med välfärdförvaltningen

**Beslutsunderlag**

Riktlinje för styrande dokument, dnr KS 2020-12-02

**Beslutet skickas till**

Samtliga förvaltningar

§ 9

Dnr: KS 2021/28

## Riktlinje för ortsutvecklingsmedel 2021

### Slutlig beslutsinstans

Kommunstyrelsen

### Beslut

1. Fastställa riktlinje för ortsutvecklingsmedel 2021.
2. 500 000 kr avsätts till medel för ortsutveckling år 2021.
3. Medlen tas ut samhällsavdelningens budget för samhällsutveckling.
4. Samhällsavdelningen uppdras att följa upp och rapportera till kommunstyrelsen hur medlen använts.

### Ärendet

I inledningen till "Mål- och resursplan 2021 med planåren 2022-2023", dnr KS 2020/309, anger den politiska majoriteten sina prioriteringar för budgetåret 2021. I skrivningen framgår att samhällsutveckling och bygget av framtidens Kramfors kommun är en viktig och prioriterad fråga där det är väsentligt att hela kommunen inkluderas och att det praktiska arbetet görs i samverkan med olika intresseföreningar och näringslivet.

Kommunfullmäktige satsar 1,5 miljoner kronor för ändamålet under 2021.

Detta togs vidare till kommunstyrelsens verksamhetsplan för 2021 (KS 2020/559) där ett antal uppdrag gavs till Samhällsavdelningen, bland annat skulle ett särskilt förslag till hur de avsatta medlen ska användas tas fram och presenteras för kommunstyrelsen senast i april.

Av de 1,5 miljoner kronor som kommunfullmäktige har beslutat om för samhällsutveckling avsätts 500 000 kronor till ortsutveckling i enlighet med upprättad riktlinje. Vid kommunstyrelsens sammanträde i april läggs förslag fram om hur övrig 1 mnkr ska användas med koppling till uppdraget i KS verksamhetsplan.

I riktlinjen framgår att Kramfors kommun vill ge förutsättningar till att olika orter/samhällen i kommunen utvecklas, gärna i samverkan med olika intresseföreningar och näringslivet i området. Det kan handla om aktiviteter och åtgärder som är till nytta för många, som ökar kommunens totala

**Kommunstyrelsen**

attraktionskraft för boende och/eller näringsliv eller stärker områdets aktivitet för barn och/eller ungdomar.

Medlen kan sökas av alla som har ett aktivt organisationsnummer och kan användas till investeringar och satsningar som bringar nytta, förskönar eller på annat sätt bidrar till att förverkliga Kramfors kommuns Vision 2031. Medlen kan även utgöra kommunens andel i projektansökningar som kräver offentlig medfinansiering.

Beslutet kommer att ge högre kvalitet för kommuninvånarna, vilket också är ett av kommunens mål. Beslutet bidrar också till en god livsmiljö som är kommunstyrelsens mål.

Beslutet bidrar till mål 3, 5, 8, 10, 11 och 12 inom Agenda 2030.

Barnrättsperspektivet har beaktats på så sätt att i riktlinjen framgår att man vid ansökan ska beskriva hur man tänkt kring barn- och ungdomsperspektivet.

**Ekonomi och finansiering**

500 000 kr avsätts för ortsutveckling under 2021. Medlen tas ur samhällsavdelningens budget för samhällsutveckling.

**Samråd**

Inom samhällsavdelningen

**Beslutsunderlag**

Riktlinje för ortsutvecklingsmedel 2021, Dnr KS 2021/28

**Beslutet skickas till**

Samhällsavdelningen

Landsbygdsrådet

Ungdomsrådet

Föreningar och organisationer i Kramfors kommun

§ 10

Dnr: KS 2020/305

## Riktlinje för nationella minoriteter och minoritetsspråk

### Slutlig beslutsinstans

Kommunstyrelsen

### Beslut

1. Anta riktlinjen för nationella minoriteter och minoritetsspråk.
2. Uppdra till övriga nämnder att integrera riktlinjens intentioner i sin årliga verksamhetsplanering.
3. Åtgärder och aktiviteter som genomförs av förvaltningarna ska följas upp i samband med årsbokslut samt i redovisningen till Länsstyrelsen
4. Uppdra till kommundirektör att besluta om fördelning av de statliga medlen till förvaltningarna.

### Ärendet

Gemensamt för minoritetsgrupperna är att de har befolkat Sverige under lång tid samt att de utgör grupper med en uttalad samhörighet. De har även en egen religiös, språklig eller kulturell tillhörighet och en vilja att behålla sin identitet. Varje individ avgör själv om hen tillhör någon av de nationella minoriteterna.

För att stärka minoritetspolitiken började en ny reviderad lagstiftning gälla den 1 januari 2019. Denna innebär att kommuner, landsting och regioner ska informera om de nationella minoriteternas rättigheter och det allmännas ansvar. Lagen som tidigare varit en rättighetslag för individen har nu tydligare blivit en skyldighetslag för kommunerna.

En riktlinje har utarbetats som beskriver hur Kramfors kommun ska arbeta för att upprätthålla grundskyddet i lagstiftningen genom fokus i tre delområden - diskriminering och utsatthet, inflytande och delaktighet samt språk och kulturell identitet. Riktlinjen utgör även en grund för arbetet att uppfylla det förstärkta skyddet som Kramfors kommun åtagit sig genom anslutning i förvaltningsområdet för finska.

Utsedd arbetsgrupp bestående av representanter ifrån kommunens förvaltningar samverkar för att integrera minoritetspolitiken i ordinarie verksamhetsplanering. Utsedd resurs vid samhällsavdelningen bereder

**Kommunstyrelsen**

beslutsunderlag om hur de statliga medlen ska fördelas. Kommundirektör fattar beslut om fördelning.

**Ekonomi och finansiering**

Statsbidrag från Länsstyrelsen utgår till kommunen för att finansiera merkostnader som uppstår genom att man ingår i ett finskt förvaltningsområde.

**Barnrättsperspektiv**

Ur ett barnrättsperspektiv är Kramfors kommun skyldig att särskilt främja barn rättighet till sitt språk och en kulturell identitet.

**Måluppfyllelse**

I agenda 2030 finns mål för minskad ojämlikhet samt fredliga och inkluderande samhällen.

Kramfors kommun har antagit en riktlinje för barnrätts- och ungdomsdemokrati för arbetet kring barnkonventionen. Konventionen innehåller artikel 30 som uttrycker en rättighet för barn som tillhör minoritetsgrupper att tillsammans med andra medlemmar av sig grupp ha sitt eget kulturliv, att bekänna sig till och utöva sin egen religion eller att använda sitt eget språk. Detta kan kopplas till de allmänna bestämmelserna enligt § 4 i lagen (2009:724) om nationella minoriteter och minoritetsspråk för hur det allmänna har ett särskilt ansvar för barns utveckling av en kulturell identitet och användning av det egna minoritetsspråket.

Kramfors kommuns målstyrning innehåller fyra perspektiv varav ett är "Kramforsbon." Detta perspektiv handlar om dialog och samverkan vilket är starkt kopplat till riktlinjen för nationella minoriteter och minoritetsspråk. Riktlinjen kan även kopplas till Kramfors kommuns program för jämställdhet där alla invånares lika värde och kapacitet till beslutsfattande tas upp och hur kommunen som organisation har en stor påverkan i detta.

Vision 2031 skildrar en önskan om hur ska vara att leva i, arbeta i och besöka Kramfors kommun om lite mer än ett decennium. Det finns tydliga kopplingar mellan riktlinjen för nationella minoriteter och minoritetsspråk och vår väg mor att förverkliga visionen.

*"Vi är möjligheternas kommun. I vår kommun tillåter vi människor, samhällen och miljöer att bidra med sina unika förutsättningar. Olikheterna berikar och gynnar helheten. Det är enkelt att samarbeta med andra och*

**Kommunstyrelsen**

*göra skillnad. Engagemang och kreativitet gör oss till en levande och spännande kommun.”*

**Samråd**

Samråd har skett externt med finska föreningen och kommuninternt genom remissförfarande med bildningsnämnden, välfärdförvaltningen, produktionsnämnden, kommunledningsförvaltningen samt kommunens ledningsgrupp.

**Beslutsunderlag**

Riktlinje för nationella minoriteter och minoritetsspråk, KS 2020/305, 2020-10-27

Bilaga 2 – formulär för prövning av barnets bästa-RiktlinjeNM

**Beslutet skickas till**

Kommunens förvaltningar



Kommunstyrelsen

§ 11

Dnr: KS 2020/606

## **Remissyttrande på promemorian befodringskravet i postförordningen**

### **Slutlig beslutsinstans**

Kommunstyrelsen

### **Beslut**

Fastställa remissyttrandet om befodringskravet i postförordningen.

### **Ärendet**

Kramfors kommun har erbjudits lämna synpunkter på innehållet i promemorian Befodringskravet i postförordningen.

Infrastrukturdepartementet har utformat ett befodringskrav i postförordningen och ber om remissyttranden.

Kramfors kommun delar synen avseende behovet av att stärka likvärdigheten i förutsättningarna för att arbeta, bo och leva på landsbygden. Den föreslagna förändringen riskerar dock att motverka detta, då det i huvudsak är landsbygden som sannolikt kommer drabbas mest negativt. Kramfors kommun anser att den försämrade servicen är olycklig och önskar att landsbygdens utsatthet i sammanhanget bör beaktas i större utsträckning.

Ekonomi och finansiering

Beslutet medför ingen kostnad.

Samråd

Inget samråd har förts.

### **Beslutsunderlag**

PM Befodringskravet i postförordningen.

### **Beslutet skickas till**

Infrastrukturdepartementet.

§ 12

Dnr: KS 2020/599

## Remissyttrande regional livsmedelsstrategi

### Slutlig beslutsinstans

Kommunstyrelsen

### Beslut

Fastställa remissyttrandet om regional livsmedelsstrategi.

### Ärendet

Länsstyrelsen Västernorrland har utformat en ny regional livsmedelsstrategi och ber om remissyttranden.

Den regionala livsmedelsstrategin belyser väl livsmedelsproduktionens viktiga roll i samhället både vad gäller grundläggande försörjningstrygghet som viktig och potentiellt ökande källa till sysselsättning i länet.

Kramfors kommun vill belysa tre aspekter som saknas eller kan förtydligas i den Regionala Livsmedelsstrategin. Dels handlar det om vikten av att utveckla ett strategiskt regionalt center för innovation, forskning och utveckling samt modern kunskapsproduktion inom hållbar och modern livsmedelproduktion. Dels behöver livsmedelsproduktionens avgörande roll för omställningen till ett hållbart samhälle, fossilfritt jordbruk och fossilfri livsmedelsproduktion belysas ytterligare. Slutligen handlar det om att göra ett tydligt ställningstagande för ökad självförsörjningsgrad, andel lokalproducerat i offentliga kök och odling som sysselsättningsåtgärd

Sammantaget behöver regionen möjliggöra utveckling och attrahera fler företag och få mer sysselsättning i våra kommuner och i regionen som helhet. Om kommunerna visar på sina olika styrkor kan ett regionalt pussel läggas och underlätta samarbetet mellan kommunerna med att stötta utvecklingen och skapa attraktivitet. Vi behöver få ihop aktörerna inom Hållbar livsmedelsproduktion till ett enda regionalt kluster och inte ha flera olika initiativ utspridda i länet. I detta kluster ska inte bara livsmedelsproducenter finnas, utan även företag inom IT, energieffektivisering, restflödeshantering, logistik, tjänster, kunskap/FOU mm.

**Kommunstyrelsen**

## Måluppfyllelse

Den regionala livsmedelsstrategin bidrar till att införliva

- **Den regionala Utvecklingsstrategin (RUS)** samt Kramfors kommuns **Vision 2031** genom att bidra till sysselsättning och omställning till ett hållbart samhälle
- **Agenda 2030** framförallt mål 2 Ingen Hunger, mål 8 anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt, mål 12 hållbar konsumtion och produktion samt mål 13 bekämpa klimatförändringarna, mål 12 hav och marina resurser samt mål 15 ekosystem och biologisk mångfald.
- **Program för ekologisk hållbarhet** och primärt område Hållbar landsbygdskommun och Hållbar konsumtion och produktion genom att bidra till ökad lokal livsmedelproduktion och därmed omställningen till ett hållbart samhälle.
- Flertalet av det **nationella miljömålen**, primärt begränsad klimatpåverkan, bara naturlig försurning, giftfri miljö, ingen övergödning, levande sjöar och vattendrag, ett rikt odlingslandskap samt ett rikt växt och djurliv.

## Ekonomi och finansiering

Ingen påverkan.

## Samråd

Samråd har först inom Samhällsavdelningen.

**Beslutsunderlag**

Remissversion Regional livsmedelsstrategi för Västernorrland, dnr 8664–2018.

**Beslutet skickas till**

Länsstyrelsen i Västernorrlands län

Kommunens förvaltningar

§ 13

Dnr: KS 2019/656

## **Kompletterande svar på revisionsrapport ”Granskning av kompetensförsörjning och sjukskrivningar”**

### **Slutlig beslutsinstans**

Kommunstyrelsen

### **Beslut**

Avge nedanstående kompletterande svar till kommunens revisorer på revisionsrapporten om kompetensförsörjning och sjukskrivningar.

### **Ärendet**

De förtroendevalda revisorerna gav KPMG hösten 2019 i uppdrag att översiktligt granska kommunens åtgärder för att lösa kompetensförsörjningen, med fokus på minskade sjuktal och arbetsmiljö.

Kommunstyrelsen beslutade om ett svar på revisionsrapporten 2020-02-11. Revision begärde 2020-10-20 komplettering på svaret.

Revisionens vill ta del av den sammanställning av aktiviteter som planerades för 2020 samt ett förtydligande av:

1. Kvalitetssäkrad statistik och utbildning

När har chefer tillgång till kvalitetssäkrad statistik inom hela personalområdet och när har det fått utbildning i tillräcklig omfattning så att de kan hitta uppgifter som är relevanta.

2. Utarbetade metod för analyser

När finns det utarbetade metoder för att genomföra analyser inom HR-området? I vilken omfattning bistår HR-enheten som stöd för verksamheten i dessa frågor?

### **Yttrande**

De tidigare sammanställningarna av aktiviteter som gjorts har varit svåra att följa upp på ett bra sätt och därför pågår ett arbete med att revidera handlingsplanen för kompetensförsörjning och någon sammanställning av aktiviteter för 2020 upprättades därför inte. Planen är att en ny riktlinje för kompetensförsörjning ska antas senast i april 2021.

**Kommunstyrelsen****1. Kvalitetssäkrad statistik och utbildning**

I dagsläget finns kvalitetssäkrad statistik inom hela personalområdet att tillgå för cheferna i Hypergene. Utbildning har inte genomförts då arbetet med att hantera frågor med anledning av Covid-19 prioriterats före. Utbildningsfilmer i hur man kan ta fram relevant statistik ska tas fram och vara klara innan utgången av april 2021.

Det arbete som pågick när svaret skrevs att ta fram månadsrapporter på verksamhetsnivå är infört och skickas ut till respektive förvaltningsledning varje månad. Arbetet att ta fram dem innebär en hel del manuellt arbete och därför kommer det inte att kunna tas ut ända ner på enhetsnivå.

**2. Utarbetade metoder för analys**

Det finns nog inga enhetliga metoder för analyser av de olika delarna i HR-området utan det behöver anpassas efter verksamhetens behov. Det går därför inte att sätta ett datum när det ska vara klart utan det är ett ständigt pågående arbete.

HR-enheten bidrar och stöttar med att ta fram underlag och analyser i den mån verksamheten begär det och det bedöms vara något som HR-enheten har kunskap inom, verksamhetsfrågor behöver verksamheten själv analysera.

**Samråd**

Inget samråd har skett i ärendet.

**Beslutsunderlag**

Revisionsrapport - Granskning av kompetensförsörjning och sjukskrivningar, 2019-11-11.

Svar på revisionsrapport ”granskning av kompetensförsörjning och sjukskrivningar”, 2020-01-10.

Begäran komplettering beträffande svar på ”kompetensförsörjning och sjukskrivningar” 2020-10-20.

**Beslutet skickas till**

Revisionen  
HR-enheten

§ 14

Dnr: KS 2020/578

## Svar på revisionsrapport om finansiell planering

### Slutlig beslutsinstans

Kommunstyrelsen

### Beslut

Avge nedanstående svar till revisorerna.

### Ärendet

Revisionen önskar att kommunstyrelsen lämnar synpunkter på de slutsatser som finns redovisade i rapporten. Av svaret bör det framgå vilka eventuella åtgärder som ska vidtas och när de beräknas vara genomförda. I avsnittet nedan framgår de rekommendationer revisorerna lämnade i sin rapport med kursiv stil. Efter varje rekommendation beskrivs de synpunkter och åtgärder som kommunstyrelsen föreslås lämna i sitt svar.

*Revisorerna rekommenderar att ta fram riktlinjer för god ekonomisk hushållning*

Kommunstyrelsen har för avsikt att ta fram riktlinjer för god ekonomisk hushållning, vilket också är ett uppdrag i kommunstyrelsens verksamhetsplan 2021. Arbetet kommer att genomföras på hösten för att kunna dra nytta av de slutsatser den nationella utredningen *En effektiv ekonomistyrning i kommuner och regioner* kommer fram till. Utredningen har tillsatts av regeringen för att undersöka om nuvarande regelverk för ekonomisk förvaltning i kommunallagen (2017:725) utgör en bra grund för en effektiv ekonomistyrning i kommuner och regioner. Resultatet från utredningen ska presenteras senast den 24 september 2021 och kommer bland annat att föreslå hur kravet på god ekonomisk hushållning bör vara utformat.

*Revisorerna rekommenderar att ta fram en investeringsplan på lång sikt*

Kommunstyrelsen har för avsikt att ta fram en investeringsplan på lång sikt enligt kommunstyrelsens verksamhetsplan 2021. Planen bör ligga som underlag till budgetprocessen 2022 eller senast till budget 2023.

*Revisorerna rekommenderar att ta fram en strategisk plan kopplat till långsiktig finansiell planering som sträcker sig över tid.*

**Kommunstyrelsen**

Kommunstyrelsen instämmer med revisorernas bedömning att en strategisk plan är ett viktigt dokument för en långsiktig planering. Dokumentet behöver också arbetas igenom under en längre tid. På kort sikt kommer kommunstyrelsens fokus att riktas mot att utveckla mål- och resursplanen för kommunen.

*Revisorerna rekommenderar att använda demografi som grund för befolkningsutvecklingen och att utveckla skatteunderlagsprognosen till att innefatta prognostiserade demografisk utveckling*

Arbetet med att ta fram befolkningsprognoser är väletablerad i kommunen. Dock behöver den införlivas i arbetet med den långsiktiga finansiella planeringen. Kommunstyrelsen kommer även att se över möjligheten att använda en prognostiserad demografisk utveckling i skatteunderlagsprognosen.

*Revisorerna rekommenderar att i Budget med planår inkludera driftbudget och investeringsbudget för planåren.*

Detta kommer att genomföras i *Mål- och resursplan 2022*.

*Revisorerna rekommenderar att se över möjligheterna att ta fram en lokalförsörjningsplan*

Kommunstyrelsen kommer att 2021 se över möjligheterna att ta fram en lokalförsörjningsplan.

*Revisorerna rekommenderar att tydliggöra och inkludera samtliga prognoser som ligger till grund för budgetarbetet*

Ett arbete har påbörjats att ta fram prognoser och en omvärldsanalys. Arbetet ska presenteras för kommunens förtroendevalda och uppmuntra till dialog och samsyn kring kommunens framtida utmaningar.

*Revisorerna rekommenderar att se över Reglemente för kommunstyrelsen och övriga nämnder i Kramfors kommun bland annat vad gäller hänvisningar till aktuella lagar.*

Kommunstyrelsen kommer under 2021 att se över och revidera *Reglemente för kommunstyrelsen och övriga nämnder*.

Arbetet med att ständigt förbättra kommunens finansiella planering kommer att bidra till att uppnå det kommunövergripande målet *En ekonomi i balans*.

**Kommunstyrelsen**

Ekonomi och finansiering

Beslutet har inga direkta ekonomiska konsekvenser.

Samråd

Inget samråd har förts.

**Beslutsunderlag**

Revisionsrapport *Långsiktig finansiell planering 2020-11-09.*

**Beslutet skickas till**

Revisionen



§ 15

Dnr: KS 2020/550

## Svar på revisionsrapport ”Granskning av intern kontroll”

### Slutlig beslutsinstans

Kommunstyrelsen

### Beslut

Avge nedanstående svar till revisorerna.

### Ärendet

KPMG har på uppdrag av kommunens revisorer genomfört en uppföljande granskning av intern kontroll. Syftet med granskningen var att bedöma om kommunstyrelse och nämnder säkerställer en tillräcklig och effektiv intern kontroll.

Revisionen önskar att kommunstyrelsen, bildningsnämnden, produktionsnämnden och välfärdsnämnden lämnar synpunkter på de slutsatser som finns redovisade i rapporten.

I avsnittet nedan framgår rekommendationerna i rapporten med kursiv stil. Därefter görs en beskrivning av de synpunkter och åtgärder som kommunstyrelsen föreslås lämna i sitt svar.

Utifrån sin granskning rekommenderar revisorerna:

*Att ett reglemente för internkontroll fastställs eller att befintliga styrdokument uppdateras (4.1.1)*

Kommunstyrelsen instämmer med revisorernas rekommendation och kommer att uppdra till kommunledningsförvaltningen att under 2021 ta fram ett nytt styrdokument där även styrningen av den interna kontrollen ingår.

*Att informations- och utbildningsinsatser genomförs för att få en enhetlig bild av intern kontrollen i kommunen både bland tjänstepersoner och politiker. (4.2.1.1)*

När det gäller tjänstepersoner, kommer kommunledningsförvaltningen att initiera utbildningsinsatser under 2021. Förvaltningen kommer att uppmana förvaltningscheferna att inkorporera utbildningar i internkontroll i samband med nämndernas utbildningstillfällen.

**Kommunstyrelsen**

*Att metoderna för att arbeta med riskanalyser ses över (4.2.1.1).*

För 2021 har en manual i att genomföra riskanalys utformats.

*Att politikerna i samtliga nämnder bör få vara mer delaktiga i riskbedömning och riskanalys samt framtagande av intern kontrollplan (4.2.1.1)*

Förvaltningen kommer att uppmana respektive nämnd att involvera sina förtroendevalda i arbetet med framtagandet av internkontrollplan.

I instruktionen för intern kontroll 2021 betonas också vikten av att förtroendevalda får möjlighet att delta i framtagandet av riskanalys och internkontrollplan.

*Att det under kontrollmetod i intern kontrollplanen anges när och hur ofta kontrollerna ska genomföras. (4.2.2.1, 4.2.3.1)*

I mallen för intern kontroll 2021 ingår detta.

*Att en riskbedömning och riskanalys görs inför framtagandet av 2021 års internkontrollplan och att samtliga nämnder tar fram tillräckligt omfattande internkontrollplaner för att kunna göra en samlad bedömning av den interna kontrollen. (4.2.4.1, och 4.2.5.1)*

I instruktionen för intern kontroll 2021 betonas vikten av att nämnderna gör en riskbedömning av sina verksamheter och att utifrån riskbedömningen skapa en adekvat internkontrollplan.

*Att rapporteringstidpunkten ses över (4.3.1.1)*

Kommunledningsförvaltningen noterar rekommendationen, och tar upp det till diskussion inför planering av kommande år.

*Att uppföljningen av intern kontroll bör bli mer likvärdig mellan nämnderna och att resultatet från uppföljningen tas med i riskanalysen för kommande års intern kontrollplan (4.3.1.1.).*

Med den nya instruktionen och manualen bedömer kommunledningsförvaltningen att möjligheterna ökar för att nå en större likvärdighet mellan nämnderna.

*Att kommunstyrelsen behöver se över hur informationen sker till övriga nämnder i arbetet med intern kontroll.*

**Kommunstyrelsen**

Kommunledningsförvaltningen noterar rekommendationen och har tagit fram nya instruktioner, mall och manual för att genomföra riskanalys.

Ekonomi och finansiering

Inte relevant för ärendet.

Samråd

Samråd har inte skett.

**Beslutsunderlag**

Skrivelse från revisionen med bifogad granskningsrapport.

**Beslutet skickas till**

Revisionen

§ 16

Dnr:: KS 2020/528

## Svar på revisionsrapport om delårsrapport för 2020

### Slutlig beslutsinstans

Kommunstyrelsen

### Beslut

Avge nedanstående svar till revisorerna.

### Ärendet

Revisionen önskar att kommunstyrelsen lämnar synpunkter på de slutsatser som finns redovisade i rapporten. Av svaret bör det framgå vilka eventuella åtgärder som ska vidtas och när de beräknas vara genomförda. I avsnittet nedan framgår de rekommendationer revisorerna lämnade i sin rapport med kursiv stil. Efter varje rekommendation beskrivs de synpunkter och åtgärder som kommunstyrelsen föreslås lämna i sitt svar.

*Revisorerna rekommenderar att kommentarer till drifts- och investeringsredovisning i förvaltningsberättelsen utvecklas.*

Under 2021 kommer kommentarer och analyser i drifts- och investeringsredovisningen, förvaltningsberättelsen samt i ekonomisk sammanställning att utvecklas.

*Revisorerna rekommenderar att målen för god ekonomisk hushållning omfattar kommunkoncernen som helhet.*

Kommunstyrelsen kommer att säkerställa att frågan om målen för god ekonomisk hushållning för kommunkoncernen inkluderas och behandlas i budgetprocessen till budget 2022.

Det kommer att tas hänsyn till den utredning som regeringen genomför under 2021. I utredningen behandlas bl. a. frågan om hur kravet på god ekonomisk hushållning ska utformas.

*Revisorerna rekommenderar att kommunstyrelsen bereder målen och utvecklar uppföljningen för att säkerställa att de finansiella målen på ett objektivt sätt kan utvärderas.*

**Kommunstyrelsen**

Kommunstyrelsen har i sin verksamhetsplan för 2021 tagit beslut att följande kommunövergripande mått ska gälla i perspektivet ekonomi. Dessa ska vara till hjälp vid bedömning om det finansiella målet är uppfyllt.

<b>Kommunövergripande mått</b>
Resultat av skatteintäkter och generella statsbidrag
Soliditet
Skuldsättningsgrad
Självfinansieringsgrad avseende investeringar

*Revisorerna rekommenderar att kommunstyrelsen ser över styrmodellen för att säkerställa att verksamhetsmålen kan utvärderas på ett objektivt sätt. Revisorerna anser att kommunfullmäktige även formellt bör fastställa nämndernas uppdrag och mål till verksamheten för att säkerställa att nämndernas tolkning av målen överensstämmer med kommunfullmäktiges.*

Kramfors kommuns styrmodell har medvetet utvecklats för att skapa en tydligare ”röd tråd” från de kommunövergripande perspektiven och målen, ner till de aktiviteter som sker på enheterna. Detta gäller även uppföljningen av målen. Den tidigare modellen, med ett fåtal kommunövergripande indikatorer, upplevdes som alltför godtycklig när det gällde att fånga upp huruvida kommunen hade nått sina mål eller inte.

Från 2021 bygger mål- och styrkedjan på ett fåtal breda kommunövergripande mål. Nämnderna i sin tur utarbetar med de kommunövergripande målen som grund, nämndmål och nyckeltal som är av vikt för verksamheten. Genom denna ordning kan nämnderna och professionen styra sina verksamhetsplaner utifrån nämndens behov. Åtterrapporeringen till kommunfullmäktige sker genom uppföljning av aktiviteter, nyckeltal och nämndmål. Formerna för denna rapportering ställer nya och i vissa fall högre krav på nämndernas uppföljning av verksamhetsplanen. Det är ett utvecklingsarbete som kommer att ta tid. Men bedömningen är dock att det på sikt kommer att ge en bättre bild av hur verksamheterna når sina respektive mål, och hur kommunen utvecklas.

Idén att kommunfullmäktige ska fastställa nämndernas mål, ser kommunstyrelsen som inte genomförbar. Den bakomliggande tanken torde

**Kommunstyrelsen**

vara att kommunfullmäktige ska ta ett större ansvar för nämndernas verksamhetsplaner. Kommunstyrelsen ser att det rent praktiskt leder till att arbetet med verksamhetsplaner försenas, eftersom dessa först ska fastställas av kommunfullmäktige. Kommunfullmäktige har relativt få möten, vilket kommer att leda till förseningar i arbetet med verksamhetsplanerna. Det ser vi som en inte önskvärd utveckling. Kommunstyrelsen bedömer dessutom att det inte finns något behov i kommunen av att genomföra denna ordning.

Ekonomi och finansiering

Inte relevant för ärendet.

Samråd

Samråd har inte skett.

**Beslutsunderlag**

Skrivelse från revisionen 2020-10-14 med bifogad granskningsrapport.

**Beslutet skickas till**

Revisionen.

§ 17

Dnr: KS 2020/615

## **Beslut om fortsatt begränsning i samordning av färdtjänst**

### **Slutlig beslutsinstans**

Kommunstyrelsen

### **Beslut**

Färdtjänstresor endast får ske med max en passagerare i taxibil och max två passagerare i specialfordon. Dessa regler ska gälla till och med 31 maj 2021.

### **Ärendet**

Det har tagits två beslut tidigare om att begränsa samordning av färdtjänstresor.

Delegationsbeslut 2020-04-23 gällde till 2020-07-31.

Ks 200908 § 127, som gäller till 2021-01-31.

För att fortsätta minimera risken för smittspridning av coronavirus vid färdtjänstresor finns behov av att förlänga begränsningen för den samordning som normalt sker i färdtjänsten.

I enlighet med folkhälsomyndighetens riktlinjer bör resor i kollektivtrafik och allmänna resor anpassas så att trängsel undviks. Personer över 70 år och andra riskgrupper bör enligt folkhälsomyndigheten begränsa sina fysiska nära kontakter med andra. Eftersom den normala samordningen i taxifordon kan innebära nära kontakt med andra, är beslutet att begränsa samordningen, något som är i linje med de rekommendationer som finns från folkhälsomyndigheten.

### **Ekonomi och finansiering**

Att minska samordningen innebär i normala fall att kommunens färdtjänstkostnader ökar. Situationen i samband med coronaviruset har dock inneburit att färre färdtjänstresor genomförs vilket har minskat kommunens kostnader. Enligt uppgift från Kollektivtrafikmyndigheten bör åtgärden således inte innebära att kommunens normala kostnadsnivå överskrids.

### **Samråd**

Samråd har förts inom kommunledningsförvaltning.

**Kommunstyrelsen**

**Beslutsunderlag**

Delegationsbeslut 2020-04-23 gällde till 2020-07-31.

Ks 200908 § 127 Fortsatt begränsning i samordning av färdtjänst, som gäller till 2021-01-31.

**Beslutet skickas till**

Kommunstyrelsen

Kommunledningsförvaltningen

Välfärdsförvaltningen

Kollektivtrafikmyndigheten i Västernorrlands län.



§ 18

Dnr: KS 2021/40

## Medfinansiering projekt Quarken Game Lab

### Slutlig beslutsinstans

Kommunstyrelsen

### Beslut

1. Delta i projektet Quarken Game Lab med syfte att bygga ett gränsöverskridande innovationscenter för spelindustrin tillsammans med Yrkeshögskolan Novia, Jakobstad, Finland, och Skellefteå kommun.
2. Finansiera inkubatorsverksamhet med 157 686 kr år 2021 och 2022. Kostnaden belastar samhällsavdelningens budget.
3. Beslutet gäller endast under förutsättning att Botnia Atlantica säger ja till medfinansiering och att projektet blir av.
4. Uppdra till samhällsavdelningen att tillsammans med Bildningsförvaltningen och privata näringslivet bygga en stabil grund för inkubatorsverksamhet för spelindustri.

### Ärendet

Yrkeshögskolan Novia i Jakobstad, Finland, har jobbat med spelrelaterade projekt sedan 2015 och har genom åren byggt upp en bred expertis på området, men för att nå nästa steg så vill och behöver de i större utsträckning samarbeta med aktörer på den svenska sidan som delar deras ambitioner. Novia ser stora synergieffekter för såväl näringsliv som för utbildningsorganisationer i att samla en större kritisk massa i Botnia-Atlanticas programområde, sammanslå gemensamma intressen och komplettera kompetenser över landsgränserna i ett gemensamt gränsöverskridande innovationscenter för spelindustrin.

Novia och Skellefteå kommun planerar ett gemensamt projekt, "Quarken Game Lab", för att bygga upp ett gränsöverskridande innovationscenter för spelindustrin. För att förstärka konsortiet med svenska aktörer med gemensamma intressen och utvecklingsambitioner i spelindustrin har Kramfors kommun bjudits in som projektpart i projektet Quarken Game Lab. Arbetet projektifieras och finansiering söks genom Interreg Botnia-Atlantica,

**Kommunstyrelsen**

utlysningen med deadline 20 januari 2021. I konsortiet deltar även Centria yrkeshögskola (Karleby, Finland) och Åbo Akademi (Vasa, Finland). Projektid 2021-06-01 till 2022-06-30.

Målet med projektet Quarken Game Lab är att under projektiden bygga stommen för innovationscentret så att det vid projektets slut har en stabil grund att utvecklas vidare ifrån. I följande steg (under EU:s nästa programperiod) är ambitionen att vidareutveckla det gemensamma innovationscentret för att på sikt bygga ett gemensamt varumärke internationellt. Projektansökan stöds av expertis från Creative Crowd, vilket är ett spelföretag med kopplingar till Goodbye Kansas som 2018 utförde analys om Kramfors kommuns förutsättningar för spelindustri.

**Förvaltningens bedömning**

Spelindustrin är en av Sveriges snabbast växande industri och en av de starkaste basindustrierna. Spelföretag är tack vare sina digitala distributionssystem och av sin natur så kallad ”Born Global”, en etablering av spelindustrin på orten genererar därför nya lokala företag med en global marknad. Spelutvecklarnas omsättning växte med 28 % och uppgick till 24,5 miljarder kronor år 2019. Siffran kan jämföras med Sveriges export av järnmalm och pappersmassa som båda var värda cirka 25 miljarder kronor 2019 (källa <https://dataspelsbranschen.se/spelutvecklarindex>). Spelindustrin skapar ett intresse hos riskkapital och ofta etablerar sig riskkapitalgrupper med specialintresse runt spel på orten. Spelstudios finansieras ofta av internationella studios, förlag, publicister och riskkapitalbolag.

Sammantaget ser Kramfors kommun fördelar med att ingå i ett gränsöverskridande innovationscenter för spelindustrin tillsammans med Jakobstad och Skellefteå kommun där det finns tillgång till den kompetens och nätverk just inom spelindustrin. Den kunskap och erfarenhet som finns Skellefteå och Jakobstad gällande spelindustri och inkubatorsverksamhet är dock mycket intressant för Kramfors kommun eftersom förutsättningarna för en lyckad spelindustrisatsning stärks. Samhällsavdelningen har redan i uppdrag av kommunstyrelsen att tillsammans med Bildningsförvaltningen, Bron innovation och länets kommuner aktivt verka för att Kramfors utgör utbildningsnod för dataspelsklustret, vilket görs via projektet Game on Mid Sweden (Dnr KS 2020/441). Projektet Quarken Game Lab stärker den effekt som förväntas komma ur spelsatsningen som kommunen startat upp, sammantaget skapas ett viktigt fundament till ett EKO-system för

**Kommunstyrelsen**

spelindustrin. Spelindustrin ger också bränsle till nyföretagande eftersom nyutexaminerade studenter från spelutbildningar ofta skapar egna företag. De större företagen skapar dotterbolag och nya företagsgrupper bildas av seniorer som vill skapa egna studios. Spelindustrin är också ett lokomotiv för ett rikt kulturliv och för yrkesverksamma inom Kulturella och kreativa näringar (KKN).

**Måluppfyllelse**

Satsningen ligger i linje med Kramfors kommunövergripande mål, Agenda 2030 och den Regionala utvecklingsstrategin (RUS). Vidare stärker projektet näringslivets förutsättningar och bidrar till kommunal och regional utveckling.

Projektet bidrar starkt till måluppfyllelse i RUS, dess prioriterade områden och strategiska inriktning. Förhoppningen är att attrahera fler företag till Västernorrland genom att arbeta med innovation i ett bredare perspektiv och med ökat fokus på företag med internationell tillväxtpotential. Spelföretag representerar en industri som möter många av de mål och krav som ställts upp för Agenda 2030 och RUS.

Beslutet bidrar främst till målen 4, 5, 8, 9, 10, 11 och 17 i Agendas 2030.

Barnrättsperspektivet har beaktats, spelföretag attraherar unga människor och satsningen ger ungdomen möjlighet att stanna kvar och verka i sin hembygd och locka andra unga att etablera sig på orten.

**Ekonomi och finansiering**

Projektet har en totalbudget om 3,4 mnkr. Kostnaderna är fördelade 50/50 mellan Finland och Sverige. Kramfors kommuns andel av budgeten är 157 686 kr för projektiden, 2021-06-01 till 2022-06-30. Medel tas ifrån Samhällsavdelningens budget.

**Samråd**

Samråd har förts med ordförande Kommunstyrelsen, vice KSO, Oppositionsråd och ordförande Bildningsnämnden samt ledande tjänstepersoner för kommunledningsförvaltningen och bildningsförvaltningen.

**Beslutsunderlag**

Projektansökan från yrkeshögskolan Novia, institutionen för konst och kultur

**Kommunstyrelsen**

Jakobstad, Finland. Quarken Game Lab

**Beslutet skickas till**

Yrkeshögskolan Novia, Jakobstad. [Therese.Sunnngren-Granlund@novia.fi](mailto:Therese.Sunnngren-Granlund@novia.fi)

Samhällsavdelningen

§ 19

Dnr: MOB 2019/ 1351

**Antagande av detaljplan för Nyland 1:34, 5:20, 7:18 mfl.****Slutlig beslutsinstans**

Kommunstyrelsen

**Beslut**

Anta detaljplan för utökad användning för Strandhallen i Nyland, för fastigheterna Nyland 1:34, 5:20, 7:18 med flera.

**Lagstöd**

Plan och bygglagen (PBL) 5 kap § 27

**Bedömning**

Fastigheten där Strandhallen ligger, Nyland 1:34, och övriga fastigheter inom planområdet får uppdaterad markanvändning utifrån hur de brukas idag samt vad lokalerna och marken bedöms lämpliga för. Det finns ett behov av planläggning som möjliggör fler användningsområden för fastigheter, framförallt i små orter. Genom detaljplanen öppnas nya användningsmöjligheter upp för fastigheterna samtidigt som nuvarande användning är fortsatt möjlig.

Syftet med detaljplanen stämmer överens med översiktsplanen 2013.

**Bakgrund**

Kommunstyrelsen tog den 15 oktober 2019 § 147 beslut om att uppdra till kultur- och fritidsenheten att tillsammans med produktionsförvaltningen vidta de mått och steg som är nödvändiga för att kunna sälja Strandhallen. Strandhallen, som ligger på fastigheten Nyland 1:34, är centralt belägen i Nylands samhälle och kan därmed tänkas lämplig för många olika verksamheter på grund av byggnadens storlek och utformning. Gällande detaljplan möjliggör enbart idrottsändamål. För att möjliggöra en försäljning av fastigheten bör detaljplanen tillåta fler användningar. För att fastigheten ska kunna nyttjas ändamålsenligt öppnar planen även upp användningsmöjligheterna för Nyland 7:18, fotbollsplanen, samt del av Nyland 5:19, parkeringsplatsen.

**Kommunstyrelsen**

Parallellt med detta beslutade Trafikverket i december 2019 att järnvägssträckan förbi Nylands samhälle kommer att läggas ner. Beslutet vann laga kraft i december 2020 och planförslaget är i enlighet med en nedläggning. Genom nedläggningen öppnas nya möjligheter för utveckling av Nylands samhälle, eftersom att järnvägen länge varit ur bruk men spårområdet inte kunnat användas till andra ändamål.

**Beslutsunderlag**

Plankarta med planbestämmelser

Planbeskrivning

Granskningsutlåtande

**Beslutet skickas till**

Miljö- och byggavdelningen, som vidareänder beslutet till berörda.

§ 20

Dnr: MOB 2020/923

**Sanktionsavgift för olovligt uppförd bastu****Slutlig beslutsinstans**

Kommunstyrelsen

**Beslut**

Ta ut en sanktionsavgift på 11 825 kronor för att fastighetsägaren till fastigheten Docksta 5:165, Dockstahotell (org.nr. 556884-5845) olovligt uppfört en bastu utan bygglov och startbesked.

**Lagstöd**

Plan- och Bygglagen (2010:900)

9 kap. 2§ 1pkt

10 kap. 3§ 1pkt och 4§

11kap. 51§, 57§ och 58§

Plan och byggförordningen(PBF)2011:338

9kap 1§ och 6§ 2pkt

**Skäl till beslut**

Kommunstyrelsen konstaterar att en bastu är uppförd utan bygglov och startbesked.

Enligt PBL 9 kap 2§ 1p krävs det bygglov vid nybyggnad. Denna byggnad är inte lov- eller anmälningsfri komplementbyggnad i detta fall.

**Ärendet**

På fastigheten Docksta 5:165 har olovligen uppförts en bastu på ca 6,75m<sup>2</sup> utan bygglov.

Fastighetsägaren har informerats på telefon om det olovligt byggda och har fått möjlighet att yttra sig i ärendet. Skriftligt yttrande har inkommit där byggherren har uppgett att han inte hade visste att de lovfria byggnader som får göras till en- och tvåbostadshus inte gäller för komplementbyggnad till hotellverksamhet.

Byggherren har meddelat att de inte kommer att ta bort byggnaden utan betalar sanktionsavgiften på 11 825 kronor.

**Kommunstyrelsen**

Fastighetsägaren har lämnat in en bygglovsansökan för byggnaden och bygglov har lämnats i efterhand för bastun.

Ekonomi och finansiering

Beslutet påverkar inte ekonomin.

Samråd

Inget samråd har förts.

**Beslutsunderlag**

Situationsplan

Bild på bastu

**Beslutet skickas till**

Miljö- och byggavdelningen som vidareänder beslutet till berörda.



§ 21

Dnr: MOB 2017/1067

**Byggsanktionsavgift för olovlig byggande på  
fastigheten [REDACTED]****Slutlig beslutsinstans**

Kommunstyrelsen

**Beslut**

Ta ut en sanktionsavgift på 2 956 kronor för att fastighetsägaren till fastigheten [REDACTED] har olovligt uppfört en friggebod innan fritidshuset är färdigt.

**Lagstöd****Plan- och Bygglagen (2010:900)**

9 kap 4§ 3pkt

10 kap 3§ 1pkt

11kap 51§, 57§, 59§, 61§

11 kap 53a§

**Plan och byggförordningen(PBF)2011:338**

9kap 1§, 6§, 2pkt

**Skäl till beslut**

Kommunstyrelsen konstaterar att en friggebod är uppförd innan slutbesked är lämnat för ett tidigare lovgivet fritidshus. Därför uppförande av friggeboden är olovlig.

Utförande av friggeboden har inte skett av oaktsamhet och måste anses vara av mindre allvarlig art. I detta fall står byggsanktionsavgiften inte i rimlig proportion till överträdelsen, varför den ska sättas ned till en fjärdedel.

Sanktionen för den olovliga åtgärden är på 11 825kronor som ska sättas ned till en fjärdedel och kommer att bli 2 956kronor.

**Ärendet/bakgrund**

På fastigheten [REDACTED] har ett bygglov lämnats för nybyggnad av fritidshus. Under slutsamrådet som utförde 2020-10-01 inför ett slutbesked för fritidshuset konstaterades att en friggebod har uppförts.

**Kommunstyrelsen**

En friggebod får bara uppföras på en tomt där det finns ett befintligt en- eller tvåbostadshus. Finns det inget bostadshus på tomten får man alltså inte bygga en friggebod.

Fastighetsägaren har informerats både på plats och på tel. 2020-11-05 om det olovligt byggda och har fått möjlighet att yttra sig i ärendet.

Fastighetsägaren har meddelat att han inte kommer att ta bort byggnaden utan betalar sanktionsavgiften på 2 956 kronor.

Kommunstyrelsen gör bedömningen att lov inte behövs efter slutbesked har lämnats för fritidshuset, dock tas en sanktionsavgift ut eftersom rättelse inte kommer att ske.

**Beslutsunderlag**

Bild på byggnaden

**Avgift:**

Byggsanktionsavgift- 2 956kronor

Byggsanktionsavgiften ska betalas inom två månader från det att fastighetsägaren fått beslutet

**Överklagningshänvisning**

Beslutet kan överklagas inom tre veckor, läs mer i bilagan.

**Beslutet skickas till**

Miljö- och byggavdelningen, som skickar beslutet till berörda.

§ 22

Dnr: KS 2021/22

## Kommunledningsförvaltningens rapport

### Slutlig beslutsinstans

Kommunstyrelsen

### Beslut

Godkänna rapporten och se den som en del i fullgörandet av uppsiktsplikten.

### Ärendet

#### Medarbetare

Det totala antalet månadsanställda är 58 personer färre, exklusive BEA, i november 2020 jämfört med 2019. Sjukfrånvaron är fortsatt hög. HR-chefen påpekar att det är en utmaning att arbeta med omställningsarbetet med att blir färre och friskare eftersom organisationen slitit hårt under en lång tid och att tiden inte riktigt finns samtidigt som man måste göra allt för att få stopp på den rådande pandemin.

#### Ekonomi

Ekonomiavsnittet redovisar nämndernas resultat, prognoser, utvecklingen av skatter och statsbidrag, likviditeten på koncernkontot samt genomförda investeringar. Ekonomichefen skriver att det nu är viktigare än någonsin att verksamhetsplanering och detaljbudgetarbetet för nämnderna håller hög kvalitet och att de underskott som finns resulterar i konkreta och tydliga handlingsplaner. Men även att kommunstyrelsens uppsiktsplikt är viktig och behöver utvecklas.

#### Kramforsbon

Kapitlet redovisar statistik över befolkningsförändringar på en rad olika sätt men även hur det ser ut med arbetslösheten i kommunen och en avslutande redovisning av företagskonkurser.

#### Krishantering

Kapitlet redovisar statistik samt kommentarer om coronahanteringen och de två snöoväder som drabbat kommunen under januari.

#### Avslutande kommentarer

**Kommunstyrelsen**

Rapporten avslutas med en redovisning av läget med handlingsplanerna för Bildnings- och Vårdsnämnden samt några korta kommentarer till det.

**Beslutsunderlag**

Rapport från kommundirektören, 2021-01-26

Bilaga - personalnyckeltal

**Beslutet skickas till**

Ekonomienheten

Förvaltningschefer

Revisionen

Kommunfullmäktige

§ 23

Dnr :KS 2021/16

## Anmälan av delegationsbeslut

### Slutlig beslutsinstans

Kommunstyrelsen

### Beslut

Notera delegationsbesluten till protokollet.

### Ärendet

Kommunstyrelsen har överlåtit sin beslutanderätt till ordförande, utskott och tjänstemän enligt delegationsbestämmelser antagna av kommunstyrelsen. Dessa beslut ska redovisas till kommunstyrelsen, men redovisningen innebär inte att kommunstyrelsen får ompröva eller fastställa besluten. Däremot står det kommunstyrelsen fritt att återkalla lämnad delegering.

### Ekonomi och administrativt

- Delegationsbeslut Begäran om handlingar bevakningstjänster
- Delegationsbeslut Begäran om handlingar gräsklippning
- Delegationsbeslut Begäran om utlämnande av handling gräsklippning nr 2
- Delegationsbeslut Fastställande av tjänsteföreskriften Ärendehandboken version 2020-12-10
- Delegationsbeslut, ansökan Boverket, Nylands Folkets Hus Park
- Remissyttrande konsekvensutredning Lst beslut förbud vissa sammankomster för att förhindra spridning av covid-19

### Miljö- och bygg

**Delegationsbeslut miljö- och bygg, 16 november 2020- 15 januari 2021.**

Diarie- år	Diarie- löpnummer	Rubrik	Ärendety kod
2020	1	Ändring av avgifter pga pandemin	ALM
2020	921	Beslut om sluten tank för WC	AVL
2019	836	Beslut om avlopp för WC+BDT	AVL
2020	1574	Beslut om avlopp för WC+BDT	AVL

**Kommunstyrelsen**

2020	1172	Beslut om avlopp för WC+BDT	AVL
2020	1050	Beslut om avlopp för WC+BDT	AVL
2018	1101	Beslut om avlopp för BDT	AVL
		Föreläggande om att inkomma med uppgifter om	
2018	1378	avloppsanläggningen	AVL
2020	1322	Beslut om avlopp för WC+BDT	AVL
2020	1359	Beslut om avlopp för WC+BDT	AVL
2020	1069	Beslut BDT + urin	AVL
2019	361	Beslut om avlopp för WC+BDT	AVL
2020	1326	Beslut om avlopp för WC+BDT	AVL
2020	1260	Slutbesked för transformatorstation	BYG
2020	1270	Startbesked fritidshus med eldstad	BYG
2020	1270	Startbesked för eldstad och rökkanal	BYG
2019	713	Slutbesked för ridhus med tillhörande stall	BYG
2020	554	Slutbesked för förrådsbyggnad Attefall	BYG
2020	799	Startbesked för bostadshus	BYG
2020	1299	Bygglov och Startbesked för garage	BYG
		Slutbesked för komplementbyggnad, Attefall fristående	
2020	79	uterum	BYG
2020	1557	Startbesked för eldstad	BYG
2020	1348	Föreläggande om komplettering av handlingar	BYG
2020	923	Bygglov och startbesked i efterhand för bastu	BYG
2020	217	Slutbesked för tillbyggnad av Dockstaskolan	BYG
2020	1114	Slutbesked för baracker	BYG
2020	1240	Slutbesked för eldstad	BYG
2018	1574	Slutbesked för inglasat uterum	BYG
		Tillfälligt startbesked för ändrad användning av butikslokal	
2020	754	Anybody som gym	BYG
2020	924	Slutbesked för vindskydd	BYG
2020	1215	Slutbesked eldstad	BYG
2020	1364	Startbesked eldstad	BYG
2020	1364	Slutbesked eldstad	BYG
2020	730	Slutbesked eldstad	BYG
2020	247	Bygglov för tillbyggnad av bostadshus	BYG
2020	693	Föreläggande om komplettering av handlingar	BYG
2020	1296	Startbesked för fritidshus	BYG
2020	49	slutbesked för fritidshus	BYG
2020	1089	Slutbesked eldstad	BYG
2020	1290	Bygglov för garage	BYG
2020	1382	Bygglov för tillbyggnad av befintlig ladugård med förråd	BYG

**Kommunstyrelsen**

		Startbesked för tillbyggnad av befintlig ladugård med förråd	BYG
2020	1382		
2020	1643	Startbesked för eldstad	BYG
2020	1436	Startbesked för eldstad	BYG
2019	885	Slutbesked garage	BYG
2020	1373	Slutbesked för eldstad	BYG
2020	876	Slutbesked för mobil container/panncentral	BYG
2017	1115	Slutbesked för lekstuga	BYG
2020	1640	Startbesked för hiss	BYG
2020	381	Slutbesked för växthus	BYG
		Bygglov och startbesked för Barnens Hus (Paviljong) vid Mannaminne	
2020	1492		BYG
2019	137	Slutbesked för tillbyggnad av fritidshus	BYG
2020	1435	Startbesked för eldstad och rökkanal	BYG
2020	1434	Startbesked komplementbyggnad Attefall	BYG
2020	1528	Startbesked För eldstad	BYG
2020	154	Slutbesked för eldstad	BYG
2019	1681	Slutbesked för installation av vedpanna	BYG
2020	22	Slutbesked för transformatorstation	BYG
2020	1620	Föreläggande om komplettering	BYG
2020	1636	Startbesked för eldstad	BYG
2020	1636	Slutbesked lämnas eldstad	BYG
2020	1491	Startbesked för eldstad	BYG
2020	1531	Startbesked för eldstad	BYG
2020	208	Slutbesked för transformatorstation	BYG
2020	1363	Bygglov för fasadändring, utbyte av fönster mot dörr	BYG
2019	1067	Interimistiskt slutbesked gör bostadshus	BYG
2020	1375	Bygglov för upplagsytor	BYG
2020	1375	Startbesked lämnas	BYG
2020	1380	Bygglov l(tidsbegränsat) för baracker	BYG
2020	1380	Startbesked för etapp1	BYG
2020	1165	Slutbesked för tillfälligt uppställda tält	BYG
2020	1375	Slutbesked för upplagsytor	BYG
2013	816	Slutbesked för teknikbod	BYG
2020	1109	Slutbesked för eldstad	BYG
		Slutbesked för väsentlig ändring av brandskydd och ventilation	
2020	1208		BYG
		Tidsbegränsat bygglov med startbesked för ändrad användning från industrilokal till hundsport	
2020	1632		BYG
		Slutbesked för ändrad användning från industrilokal till hundsport	
2020	1632		BYG

**Kommunstyrelsen**

2019	632	Slutbesked för nybyggnad av fritidshus	BYG
2018	32	Slutbesked för väsentlig ändring av brandskydd	BYG
		Bygglov med startbesked för tillbyggnad av bostadshus	
2020	1313	med carport	BYG
2020	1346	Föreläggande om komplettering av handlingar	BYG
2020	1462	Bygglov för fritidshus med installation av eldstad	BYG
2020	1509	Startbesked för eldstad	BYG
2020	1259	Startbesked för garage och tillbyggnad av fritidshus	BYG
2020	1535	Startbesked för hiss	BYG
2016	673	Slutbesked för tillbyggnad av bostadshus	BYG
2020	1162	Startbesked för fritidshus	BYG
2020	1502	Föreläggande om komplettering av handlingar	BYG
2020	1506	Startbesked för eldstad	BYG
2020	1439	Bygglov och Startbesked för transformator/markstation	BYG
2020	586	Slutbesked för plank	BYG
2020	1563	Startbesked för eldstad	BYG
2020	1459	föreläggande om komplettering av handlingar	BYG
2019	354	Slutbesked eldstad och rökkanal	BYG
2020	1521	Bygglov för fritidshus och två gäststugor	BYG
2020	1521	Startbesked för fritidshus	BYG
2020	1546	Bygglov för fritidshus och två gäststugor	BYG
2020	1546	Bygglov för fritidshus, gäststuga och förråd	BYG
2020	1577	Bygglov för fasadändring	BYG
2020	1547	Föreläggande om komplettering av handlingar	BYG
2020	1547	Bygglov för fritidshus	BYG
2020	1584	Bygglov för fritidshus	BYG
		Startbesked för ändrad användning av övernattningsrum	
2020	1176	till 2 kök	BYG
		Slutbesked för ändrad användning av övernattningsrum till	
2020	1176	2 kök	BYG
2020	29	Slutbesked för hiss	BYG
2019	1115	Slutbesked för tillbyggnad av bostadshus	BYG
2019	1460	Slutbesked för garage	BYG
2020	1468	Bygglov för fasadändring	BYG
2020	1500	Startbesked för eldstad	BYG
2020	1381	Startbesked för eldstad	BYG
2020	1385	Startbesked för eldstad	BYG
2020	1333	Slutbesked för eldstad	BYG
2020	1197	Slutbesked eldstad	BYG
2019	513	Slutbesked Attefallshus	BYG
2020	1602	Föreläggande om komplettering av handlingar	BYG



**Kommunstyrelsen**

2020	1496	Startbesked för eldstad	BYG
2020	1496	Slutbesked för eldstad	BYG
2020	1507	Begäran om kompletteringar av handlingar	BYG
2020	213	Slutbesked för transformatorstation	BYG
2020	1211	Slutbesked för väsentlig ändring av ventilation	BYG
2019	1569	Slutbesked för bostadshus	BYG
2020	818	Delstartbesked för fritidshus- grundläggning	BYG
2020	23	Slutbesked för transformatorstation	BYG
2020	21	Slutbesked för transformatorstation	BYG
2020	1327	Startbesked för grundläggningen	BYG
2020	931	Bygglov för latrinbod och toalett	BYG
2020	1327	Bygglov lämnas (ersätter tidigare bygglov)	BYG
		Startbesked lämnas för tillbyggnad av servicebyggnad med	
2020	1327	kök och toaletter	BYG
2020	1190	Bygglov för fritidshus med installation av eldstad	BYG
2020	740	Startbesked för camping	BYG
		Bygglov med startbesked för tillbyggnad av fritidshus med	
2020	1424	inglasat uterum	BYG
2020	1319	Bygglov och Startbesked för inglasat uterum	BYG
2020	467	Förnyad tidsbegränsat bygglov för matvagn	BYG
2020	467	Slutbesked för tillfällig uppställning av matvagn	BYG
2020	572	Slutbesked för garage	BYG
2018	1359	Slutbesked för inglasning av befintlig altan	BYG
2020	629	Slutbesked eldstad	BYG
2020	629	Slutbesked för bastustuga	BYG
2020	240	Slutbesked för transformatorstation	BYG
2020	1286	Förhandsbesked för två bostads-/fritidshus	BYGF
2020	774	Startbesked för rivning av vårdhem	BYGR
2020	66	Startbesked för rivning av skoterstuga	BYGR
2020	1138	Slutbesked för rivning av byggnad vid linbana	BYGR
		Beslut om registrering av försäljning av viltkött och	
2020	1565	frystransport.	LIV
2020	1559	Beslut om registrering av Kalles Pizzeria	LIV
2020	1586	Kontrolltid och årlig avgift - PA Bageri	LIV
2020	1517	Kontrolltid och årlig avgift - gymnasiesärskolan	LIV
2020	1626	Beslut om registrering av tillagningskök - Prästmogården	LIV
2020	1471	Föreläggande om märkning	LIV
2020	1567	Kontrolltid och årlig avgift - Våra Hem i Stockholm AB	LIV
		Förbud mot att använda grönsakskyl till förvaring av	
2020	1594	kylvaror.	LIV
2020	1442	Beslut om registrering av tillverkning av soppa och korv.	LIV

**Kommunstyrelsen**

2020	1600	Beslut om inklassning och årlig kontrollavgift - frysbil Föreläggande om att redovisa faroanalyser samt uppdatera	LIV
2020	1606	HACCP- planer	LIV
2020	1344	Beställning av kalkning 2021	MH-ÖVR
2020	1522	Beslut om hållande av orm inom detaljplanerat område	MH-ÖVR
2020	1561	Svar på naturvårdsverkets remiss om utvinningsavfall	MILJÖ
2020	283	Beslut om utökad verksamhet - High Coast Whiskey	MILJÖ
2020	500	Svar på miljörapport via SMP - Höga Kusten Airport	MILJÖ
2020	452	svar på miljörapport via SMP - krematoriet	MILJÖ
2020	1175	Beslut om markundersökning - Strömnäs	MILJÖ
2020	1495	positivt yttrande ang vattenverksamhet	MILJÖ
2021	16	Dispens för spridning av fastgödsel på tjälad mark Beslut om åtgärder mot luktproblem - Nyhlens &	MILJÖ
2018	634	Hugossons Kött AB Beslut om förlängd tid för mottagning av externt	MILJÖ
2020	602	avloppsvatten	MILJÖ
2019	1351	Granskning för Nyland 1:34 med flera.	PLA
2020	1374	Strandskyddsdispens för nybyggnad av bastu och gäststuga	STRAND
2020	1526	Strandskyddsdispens för förråd vid småbåtshamn	STRAND
2020	1463	Strandskyddsdispens för nybyggnad av fritidshus	STRAND
2019	1359	Föreläggande om uppstädning och upprustning	UND
2017	305	Beslut att avsluta klagomålsärendet	UND
2020	1422	Beslut om bergvärmepump	VPUMP
2020	1465	Beslut om jordvärmepump	VPUMP
2020	1483	Beslut om bergvärmepump	VPUMP
2020	1633	Beslut om bergvärmepump	VPUMP
2020	1466	Beslut om bergvärmepump	VPUMP
2020	1580	Beslut om bergvärmepump	VPUMP

Kommunstyrelsen

§ 24

Dnr: KS 2021/15

## Delgivning

### Slutlig beslutsinstans

Kommunstyrelsen

### Beslut

Notera delgivningarna till protokollet.

### Ärendet

Kommunstyrelsen får ta del av följande:

1. Justerat protokoll - HKA styrelsemöte 11 november 2020
2. Justerat protokoll bildningsnämnden 16 december
3. Justerat protokoll BN 2020-12-02
4. Justerat protokoll kommunfullmäktige 7 december
5. Justerat protokoll Kommunhus AB 17 december
6. Justerat protokoll Krambo AB 8 december 2020
7. Justerat protokoll Kramfast AB 8 december
8. Justerat Protokoll Mediateknik 2020-12-08
9. Protokoll KS 24 november - webb utan sekretess
10. Protokoll VN 03 december – webb
11. Protokoll VN 2020-12-03 § 69
12. Statistikrapport om gynnande beslut enligt 4 kap 1§ SoL som inte verkställts inom 3 månader från dagen för beslut eller avbrott kvartal 3 2020
13. Protokoll VN 2020-12-03 § 71
14. Handlingsplan budget 2021
15. Protokoll ÖFN 2020-11-20 - webb utan sekretess
16. Justerat Protokoll - Styrgrupp 2020-12-16
17. Styrgrupp ny förskola - Protokoll 2021-01-08

18. Justerat protokoll Styrgruppsmöte - ny förskola Kramfors stad 2021-01-15
19. Protokollsutdrag 2020-12-16 § 112 Kommunalförbundets inriktning om upphandling av viss busstrafik efter 2022
20. Begäran om komplettering beträffande svar på Uppföljande granskning av beslut i styrelser och nämnder, välfärd
21. BN 201202 § 72 Skolchefens rapport
22. Skolchefens rapport oktober 2020
23. BN 201216 § 90 Verksamhetsplan 2021 med budget för Bildningsnämnden
24. Verksamhetsplan 2021 med budget för bildningsnämnden -1
25. Missiv 2020-12-16 NHU bilaga 36 Inriktningsbeslut trafikupphandling 2022
26. Missiv Nationella vårdkompetensrådet Pandemin och kompetensförsörjningen
27. Nationella vårdkompetensrådet Pandemin och kompetensförsörjningen
28. Regional transportplan för Västernorrland 2018-2029
29. Revisionsrapport Granskning av insatser för barn och unga
30. Revisionsrapport Grundläggande granskning lekmanrevisionen, bolag
31. Rf beslut 201028 § 174 Revidering av Regional Transportplan 2018-2029
32. Sammanställning inkomna synpunkter gällande ändring av regional transportplan 2028-2029
33. Tabell över prioriterade åtgärder 2018-2029 ändring 2020-10-28.xlsx
34. Välfärdsförvaltningen-uppföljning-Oktober 2020
35. Protokollsutdrag Preliminära ekonomiska planeringsförutsättningar för regional kollektivtrafik 2022-2024

**Kommunstyrelsen**

36. Skrivelse om Region Västernorrlands preliminära ekonomiska planeringsförutsättningar för regional kollektivtrafik inför 2022
37. Ny förskola Kramfors stad slutrapport
38. Rapport granskning av flyplatsverksamheten utifrån Covid-19 slutlig
39. Missiv granskning Höga Kusten Airport sign
40. Revisionens protokoll 210118.pd
41. Skrivelse Budget för revisionen 2022
42. Kramfors kommun\_Lärande utvärdering covid-19\_KPMG\_210120\_uppdaterad

§ 25

Dnr: KS 2020/591

**Val av (C) som ersättare i kommunstyrelsens  
arbetsutskott****Slutlig beslutsinstans**

Kommunstyrelsen

**Beslut**

Välja Anders Åkerman (C) till ersättare i kommunstyrelsens arbetsutskott.

**Ärendet**

Nominering har inkommit på att välja Anders Åkerman till ersättare i kommunstyrelsens arbetsutskott.

**Beslutsunderlag**

Nominering från Robert Sandström daterad 2020-11-19.

**Beslutet skickas till**

Nämndsekreterare

HR