

Granskning av chefskap

Granskningens inriktning

KPMG har av Kramfors kommuns revisorer fått i uppdrag att översiktligt granska kommunens arbete med chefskap.

Uppdraget ingår i revisionsplanen för år 2021.

Syftet med granskningen är att bedöma om det finns ett systematiskt arbete avseende att stötta och utveckla chefer.

Sammanfattning

Vår sammanfattande bedömning utifrån granskningens syfte är att det i stora delar finns ett aktivt arbete för att stötta och utveckla chefer.

Vi konstaterar att det finns fastställda riktlinjer kring chefsuppdrag och ansvar. Vi bedömer att riktlinjen behöver revideras för att överensstämma med det personalpolitiska programmet

Vi ser positivt på den struktur med introduktion och utbildningsprogram som etablerats, och konstaterar att utbildningar för chefer genomförs frekvent.

Vi konstaterar att det pågår ett utvecklingsarbete avseende centrala stödfunktioner, vilket vi ser positivt på.

Vi konstaterar att det finns en modell framtagen för utvärdering av chefskap, men att den tillämpas i begränsad utsträckning.

Vi anser att i samband med revidering av riktlinjen bör efter eventuella justeringar av uppföljningsmodellen även efterlevnaden säkerställas. Vi anser att en särskild chefsundersökning bör övervägas, för att på ett systematiskt sätt fånga upp behov och hur väl de tillgodoses.

Vi bedömer att åtgärder har vidtagits utifrån tidigare granskningsresultat för att förbättra det systematiska kvalitetsarbetet som omfattar chefernas arbetsmiljö.

Vi ser positivt på det chefsprogram för framtida chefer som genomförts, och rekommenderar kommunen att genomföra flera omgångar.

Mot bakgrund av vår granskning rekommenderar vi kommunstyrelsen att:

- revidera riktlinje för chef- och ledarskap.
- överväga att genomföra en särskild chefsenkät.
- planera och genomföra fler omgångar av chefsprogram för framtida chefer.

Revisorernas rapport ”Granskning av chefskap” kan i sin helhet läsas på www.kramfors.se (sökväg via kommun och demokrati, resultat och kvalitet, revisionsrapporter).

För ytterligare information kontakta:
Revisionens ordförande
Bertil Wiklund, tfn 070 – 627 27 37